



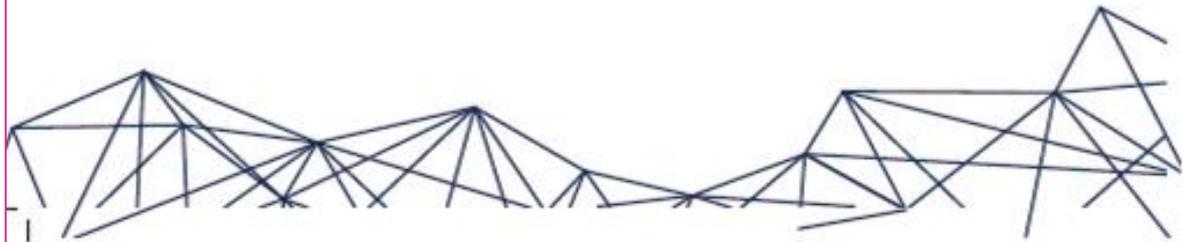
الجمهورية التونسية  
وزارة الصناعة والطاقة والمناجم

وكالة النهوض بالصناعة والتجديد



تقرير  
النشاط السنوي

**2023**



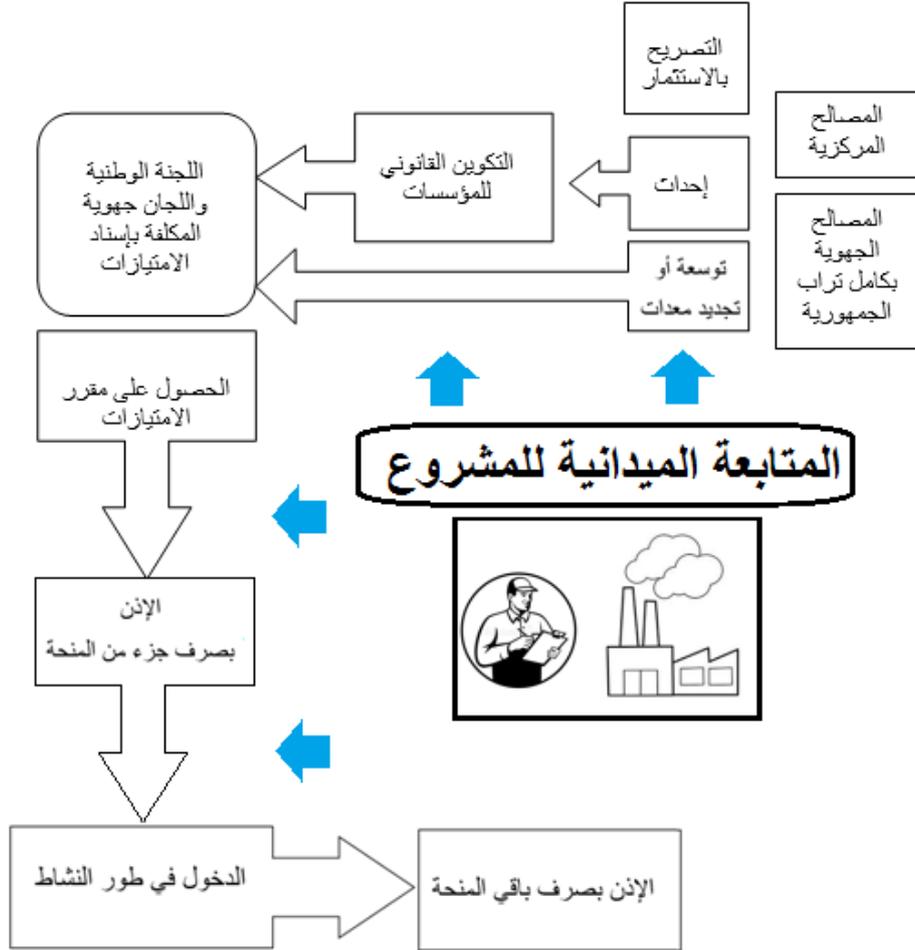
## الفهرس

- I. على مستوى منظومة الاستثمار ..... 3
- II. على مستوى المعلومة الصناعية والإصدارات ..... 26
- III. على مستوى الدراسات والإصدارات التحليلية ..... 34
- IV. على مستوى دعم المبادرة الخاصة وبعث المؤسسات ..... 37
- V. على مستوى دعم وتطوير المؤسسات الصغرى والمتوسطة ..... 65
- VI. على مستوى التجديد والتطوير التكنولوجي ..... 66
- VII. على مستوى التعاون الدولي: ..... 71
- IX. على مستوى التظاهرات: ..... 77

## 1. على مستوى منظومة الاستثمار

تقوم الوكالة بالإشراف على مسار الاستثمار في قطاع الصناعة والخدمات ذات الصلة، من مرحلة التصريح بالاستثمار إلى مرحلة متابعة المشاريع المنتفعة بالامتيازات المالية للمشاريع التي لا يتجاوز حجم استثماراتها 15 مليون دينار. ويقدم الرسم البياني التالي تدخل المصالح المركزية والجهوية للوكالة في مسار الاستثمار.

رسم بياني لمراحل الانتفاع بمنح الاستثمار



## 1. الخدمات المسداة لفائدة المستثمرين

تسدي الوكالة عدة خدمات موجهة للمستثمر. وهي تساهم بشكل كبير في إنجاح عملية الاستثمار سواء في مرحلة الأحداث أو في مرحلة التوسعة والتجديد.

تمكّن هذه الخدمات من الانتفاع بالحوافز التي يقدّمها الإطار التشريعي المنظم للاستثمار باستثناء خدمة التكوين القانوني للشركات التي هي عبارة عن مخاطب وحيد (واجهة أمامية) للمستثمر لتجنيبه عناء التنقل بين الإدارات العمومية الأخرى المتداخلة في مسار التكوين القانوني للشركات (المركز الوطني للمؤسسات والقباضة المالية ومكتب الأداءات). ويقدم الجدول التالي توزيع الخدمات ونوعية الحوافز التي ينتفع بها المستثمر لدى الوكالة.

نوعية الخدمة	الحوافز
1 خدمة الحصول على شهادة إيداع التصريح بالاستثمار	الانتفاع بامتيازات جبائية
2 خدمة الحصول على شهادة تغيير معطيات خاصة بالمشروع وشهادات أخرى	الانتفاع بامتيازات جبائية
3 خدمة التكوين القانوني للشركات	تكوين الملف القانوني للشركة لدى مخاطب وحيد
4 خدمة الحصول على شهادة الدخول في طور النشاط	الانتفاع بامتيازات جبائية
5 خدمة الحصول على مقرّر إسناد امتيازات	- الانتفاع بتكفل الدولة بجزء من كلفة الأجور أو بمساهمة الدولة في أشغال البنية الأساسية - وثيقة إجبارية للانتفاع بالامتيازات المالية
6 خدمة الحصول على شهادة إذن بصرف منحة مالية	الانتفاع بالامتيازات المالية الراجعة بالنظر للوكالة

### 1.1 خدمة الحصول على شهادة إيداع التصريح بالاستثمار :

في إطار عملها على توفير الخدمات التي تدرج في عملية الاستثمار قامت الوكالة في سنة 2023 بتسليم 11153 شهادة إيداع تصريح بالاستثمار. 91% منها تم إيداع مطالبها على الخط من خلال الولوج إلى الموقع الإلكتروني للوكالة. منها 8035 تم القيام بدفع معاليمها إلكترونياً (78%).

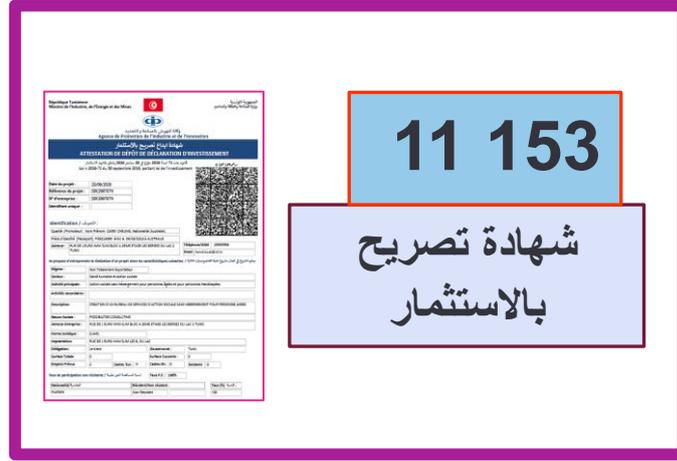


وتم إصدار 2854 شهادة إيداع تصريح بالاستثمار في قطاع الصناعة 8175 في قطاع الخدمات. وسجلت النتائج الجمالية تراجعاً مقارنة بسنة 2022 (9%).

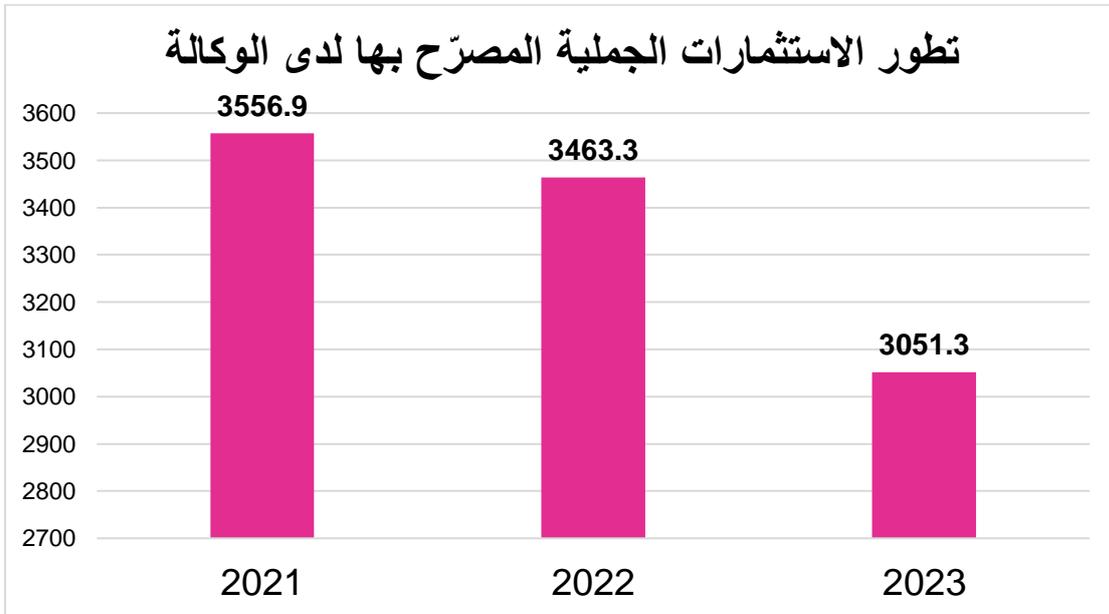
نسبة التطور (2023/2022)	2023	2022	2021	القطاع
-13%	8175	9254	8615	شهادات إيداع التصاريح في قطاع الخدمات
-4%	2854	2978	3331	شهادات إيداع التصاريح في قطاع الصناعة

-9%	11153	12232	11946	المجموع
-----	-------	-------	-------	---------

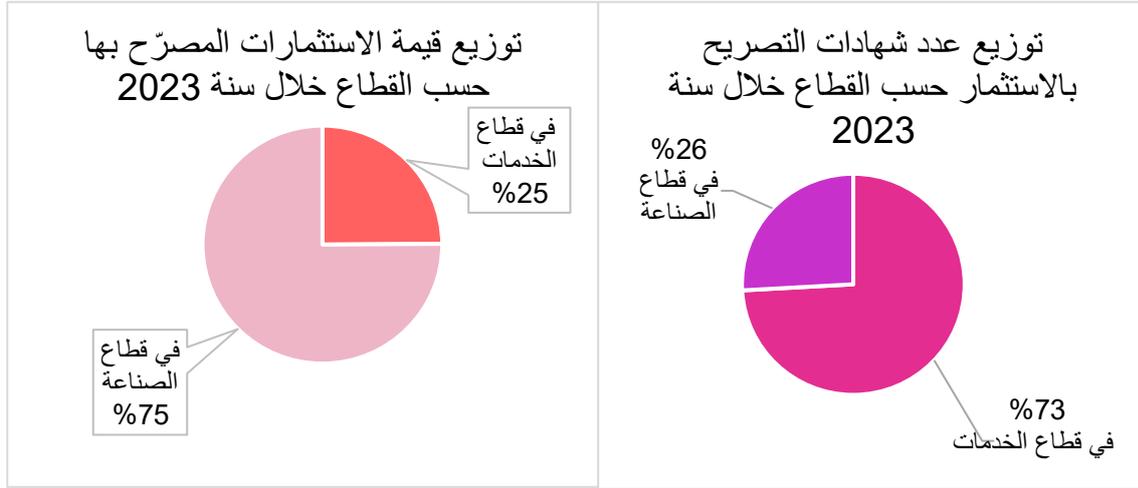
المصدر: نشرية الظرف الصناعي لوكالة النهوض بالصناعة والتجديد - ديسمبر 2023



وعلى مستوى قيمة الاستثمارات الجمالية التي تم التصريح بها في الشهادات التي وقع إصدارها، يلاحظ تراجعاً، حيث بلغت 3051.3 م.د سنة 2023 مقارنة بـ 3463.3 م.د سنة 2022 و3556.9 م.د سنة 2021.



يحتل قطاع الخدمات النسبة الأكبر من عدد شهادات التصريح بالاستثمار الصادرة عن الوكالة، حيث بلغ 73% من العدد الجملي سنة 2023. وعلى العكس، فإن القطاع الصناعي يستأثر النسبة الأكبر في قيمة الاستثمارات المصرّح بها والتي بلغت 75% خلال سنة 2023.



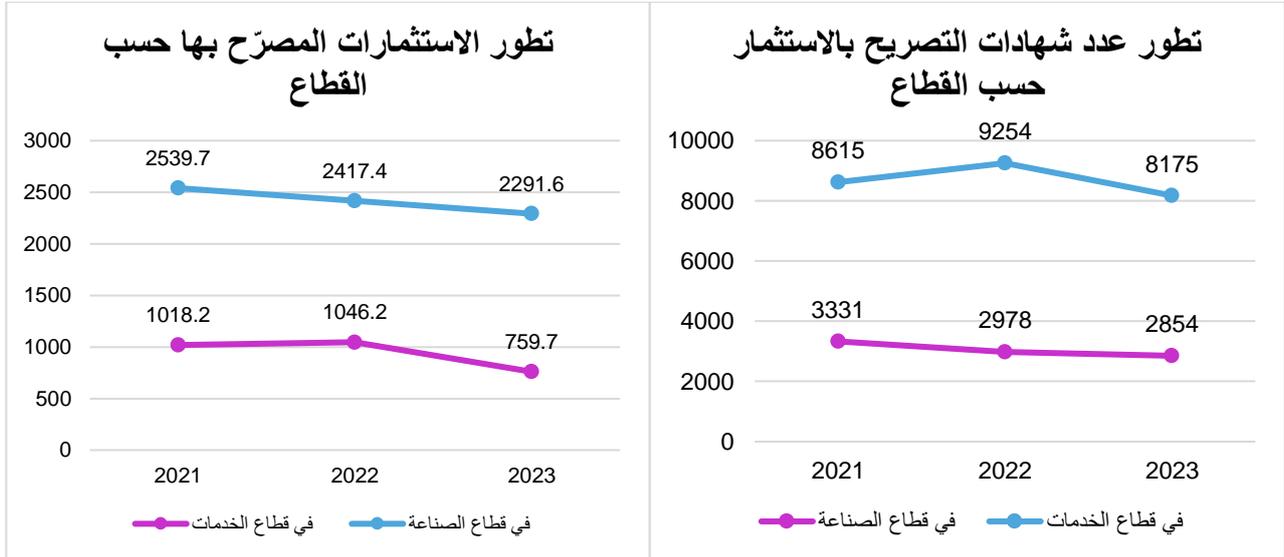
**المصدر: بتصرّف من نشره الظرف الصناعي لوكالة النهوض بالصناعة والتجديد – ديسمبر 2023**

بلغت قيمة الاستثمارات المصرّح بها في القطاع الصناعي خلال سنة 2023 مبلغ 2291.6 مليوناً مقابل 2417.4 مليوناً خلال سنة 2022 مسجلاً انخفاضاً بنسبة 5٪.

وقد بلغ عدد المشاريع المصرّح بها 2854 خلال سنة 2023 مقابل 2978 مشروعاً خلال نفس الفترة من سنة 2022 (بانخفاض قدره 4٪). ستتيح هذه المشاريع خلق 42850 فرصة عمل سنة 2023، مقارنة بـ 46679 فرصة عمل في عام 2022، بانخفاض قدره 8٪.

وقد بلغت قيمة الاستثمارات المصرّح بها في قطاع الخدمات خلال سنة 2023 مبلغ 759.7 م.د. مقابل 1046.2 م.د. خلال سنة 2022 مسجلاً انخفاضاً بنسبة 27٪.

وقد بلغ عدد المشاريع المصرّح بها في قطاع الخدمات 8175 خلال سنة 2023 مقابل 9254 مشروعاً خلال نفس الفترة من سنة 2022 (بانخفاض قدره 11٪). ستتيح هذه المشاريع خلق 26399 فرصة عمل سنة 2023، مقارنة بـ 30260 فرصة عمل في عام 2022، بانخفاض قدره 12٪.



المصدر: نشرية الظرف الصناعي لوكالة النهوض بالصناعة والتجديد - ديسمبر 2023

← وتجدر الإشارة إلى أن 46% من الاستثمارات المصرح بها خلال سنة 2023 هي مشاريع احداث.

توزيع الاستثمارات المصرح بها في الصناعات المعملية خلال سنة 2023

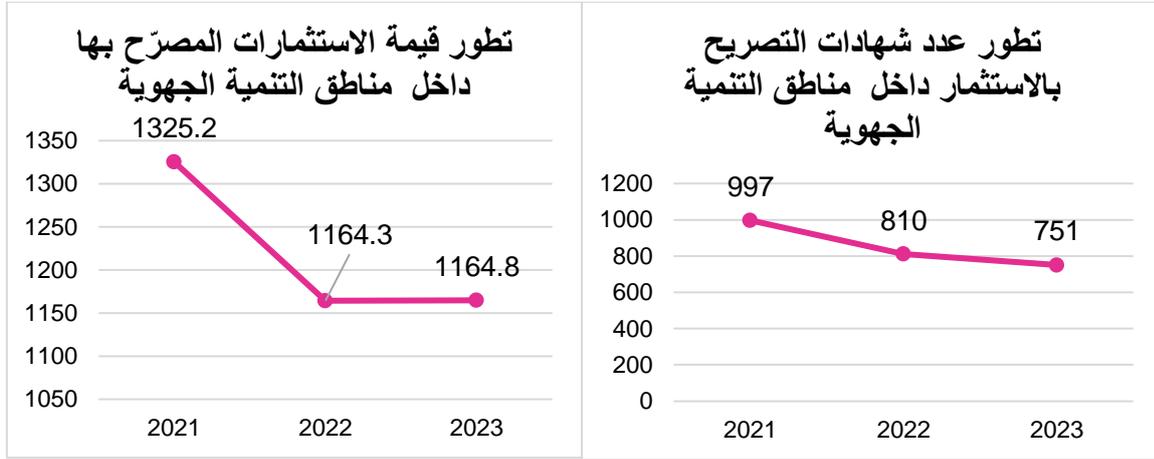
نسبة التطور	2023	2022	
5.9-	1,110.8	1,044.8	إحداثيات جديدة
4.6-	1,306.6	1,246.8	توسعة أو تجديد معدات

المصدر: نشرية الظرف الصناعي لوكالة النهوض بالصناعة والتجديد - ديسمبر 2023

### الاستثمارات المصرح بها داخل مناطق التنمية الجهوية:

سجلت الاستثمارات المصرح بها في مناطق التنمية الجهوية استقرار نسبي حيث بلغت 1164.8 مليون دينار سنة 2023 مقابل 1164.3 مليون دينار سنة 2022.

في حين سجل انخفاض على مستوى عدد المشاريع المصرح بها في مناطق التنمية الجهوية حيث بلغ 751 مشروعا سنة 2023 مقابل 810 سنة 2022.



المصدر: نشره الظرف الصناعي لوكالة النهوض بالصناعة والتجديد - ديسمبر 2023

## 2.1 خدمة التكوين القانوني للشركات :

يتم إسداء الخدمة التكوين القانوني للشركات بثلاثة صيغ وذلك حسب الجهة.

- **المخاطب الوحيد في المقر المركزي**

تم تفعيل خطة المخاطب الوحيد في صيغتها الجديدة صلب الوكالة ابتداء من غرة مارس 2018.

- **الشباك الموحد في سوسة و صفاقس**

وقع إحداث خدمة التكوين القانوني للشركات وفق صيغة الشباك الموحد منذ سنة 1989.

- **المخاطب الوحيد في بقية الجهات**

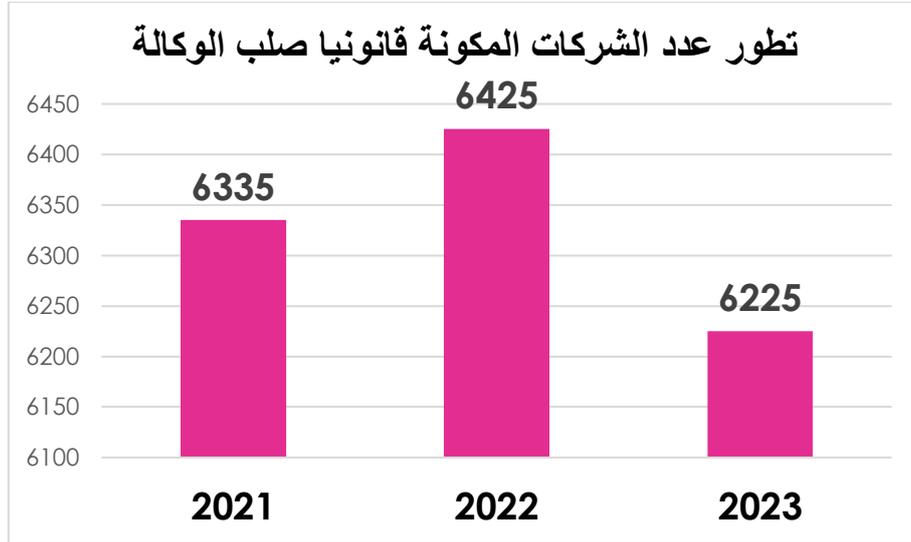
ومن أجل تسهيل عملية التكوين القانوني للشركات في الإدارات الجهوية التي لا يوجد فيها جميع المتدخلين في المنظومة واصلت الوكالة توفير خدمة المخاطب الوحيد والتي تتمثل في استلام الوثائق والمعاليم اللازمة من الباعث والتنقل بين المتدخلين (مكتب الأداءات، القباضة المالية، المحكمة الابتدائية والمطبعة الرسمية<sup>1</sup>) والقيام عوضه بجميع الإجراءات.

قامت الوكالة بإسداء خدمة التكوين القانوني للمؤسسات لـ 6225 شركة خلال سنة 2023 مقابل 6425 خلال سنة 2022 أي بنسبة انخفاض طفيفة قدرت بـ 3%.

يعود سبب هذا التراجع إلى الوضع الاقتصادي العالمي الذي يسود التوتر وعدم الاستقرار، كما أن الأزمة الاقتصادية والمالية التي تعيشها تونس في الفترة الحالية تسببت في تراجع عدد التصاريح بالاستثمار.

وتجدر الإشارة أن منظومة الاستثمار باتت في حاجة إلى مراجعة جدية وبالأساس الإشكاليات المتعلقة بتعدد الهياكل المكلفة بالاستثمار وصعوبة التنسيق فيما بينها.

<sup>1</sup> مع دخول قانون عدد 52 لسنة 2018 المؤرخ في 29 أكتوبر 2018 والمتعلق بالسجل الوطني للمؤسسات حيز التنفيذ عوض المركز الوطني للمؤسسات والخدمات المسداة من طرف المحكمة الابتدائية والمطبعة الرسمية



بالنسبة لخدمة التكوين القانوني للشركات المسداة في المقر الاجتماعي (وفق صيغة المخاطب الوحيد) فإن 78.2% من الشركات لم يتجاوز أجل تكوينها الـ 48 ساعة مقارنة بـ سنة 2022 حيث كانت 33.68%.

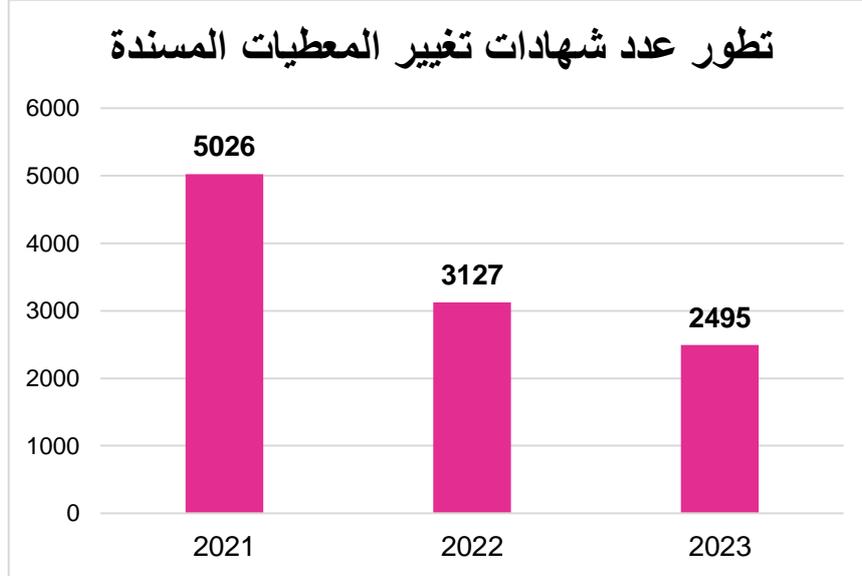
فقد تحسنت نسبة الشركات التي تم تكوينها قانونيا خلال 48 ساعة. إذ أصبحت 78.2% سنة 2023 عوضا عن 33.68% سنة 2022.

### 3.1 خدمة إصدار شهادات تغيير معطيات:

تقوم الوكالة بإصدار شهادات تغيير معطيات خاصة بالمشروع المصرّح به وذلك حتى تكون ملائمة مع التغييرات التي تطرأ على مكونات المشروع قبل وبعد إنجازها.



سَلِّمَت الوِكالَة خِلال سَنَة 2023 تَسْلِيم 2495 شَهادَة مَعْطِيات مِقابِل 3127 شَهادَة في تَغيِير مَعْطِيات سَنَة 2022 و 5026 سَنَة 2021.

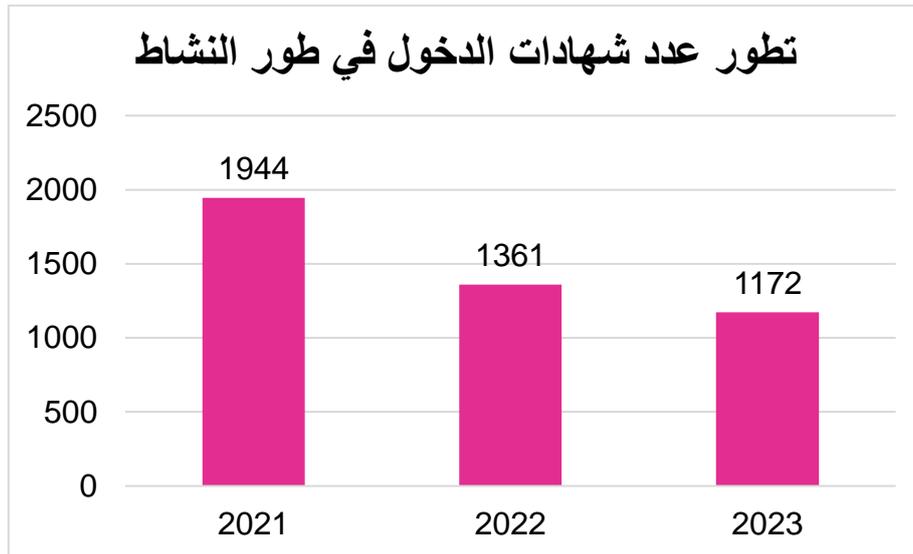


#### **4.1 خدمة إصدار شهادة الدخول في طور النشاط:**

تُعتبر هذه الوثيقة ذات أهمية بالغة لدى الباعثين حيث تعتمد من قبل الهياكل الأخرى المعنية بالاستثمار على غرار الوكالة العقارية الصناعية، الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي وزارة المالية (الامتيازات الجبائية) إذ تمكنهم من الحصول على امتيازات أخرى بموجب هذه الشهادة.



سأمت الوكالة 1172 شهادة دخول في طور النشاط خلال سنة 2023 منها 1035 تخص مشاريع إحداه و 137 شهادة تخص مشاريع توسعة مقابل 1361 خلال سنة 2022 منها 1215 تخص مشاريع إحداه و 129 شهادة تخص مشاريع توسعة مقابل 1944 سنة 2021 .



### 5.1 خدمة الحصول على مقرّر إسناد امتيازات:

تتمثل هذه الخدمة في معالجة المطالب الواردة على الوكالة للحصول على الامتيازات التي تمنحها الدولة سواء في إطار مجلة تشجيع الاستثمارات سابقا أو في إطار قانون الاستثمار منذ دخوله حيز التطبيق.

وتجدر الإشارة إلى أنه بحلول الأجل الأقصى المحدد بـ 31 ديسمبر 2023 فقد تم الانتهاء كليا من النظر في مطالب الانتفاع بالامتيازات المالية في إطار مجلة تشجيع الاستثمارات.

**الجمهورية التونسية**  
وزارة الشؤون الاقتصادية والتنمية  
الوكالة التونسية للاستثمار والاستثمار الأجنبي  
AIE

**مقرر إسناد امتيازات مالية ومدى التخليص**

تتمثل خدمة الحصول على مقرّر إسناد امتيازات مالية ومدى التخليص في معالجة المطالب الواردة على الوكالة للحصول على الامتيازات التي تمنحها الدولة سواء في إطار مجلة تشجيع الاستثمارات سابقا أو في إطار قانون الاستثمار منذ دخوله حيز التطبيق.

وتجدر الإشارة إلى أنه بحلول الأجل الأقصى المحدد بـ 31 ديسمبر 2023 فقد تم الانتهاء كليا من النظر في مطالب الانتفاع بالامتيازات المالية في إطار مجلة تشجيع الاستثمارات.

**الهدف**  
الهدف من هذا المقرر هو منح المقرّر إسناد امتيازات مالية ومدى التخليص للمقترحات المقدمة من قبل المستثمرين الأجانب في إطار مجلة تشجيع الاستثمارات سابقا أو في إطار قانون الاستثمار منذ دخوله حيز التطبيق.

**البيانات الشخصية**  
الاسم:   
الجنسية:   
العنوان:   
الهاتف:   
البريد الإلكتروني:   
رقم بطاقة تعريف وطنية:

**البيانات المهنية**  
المهنة:   
القطاع:   
العنوان:   
الهاتف:   
البريد الإلكتروني:

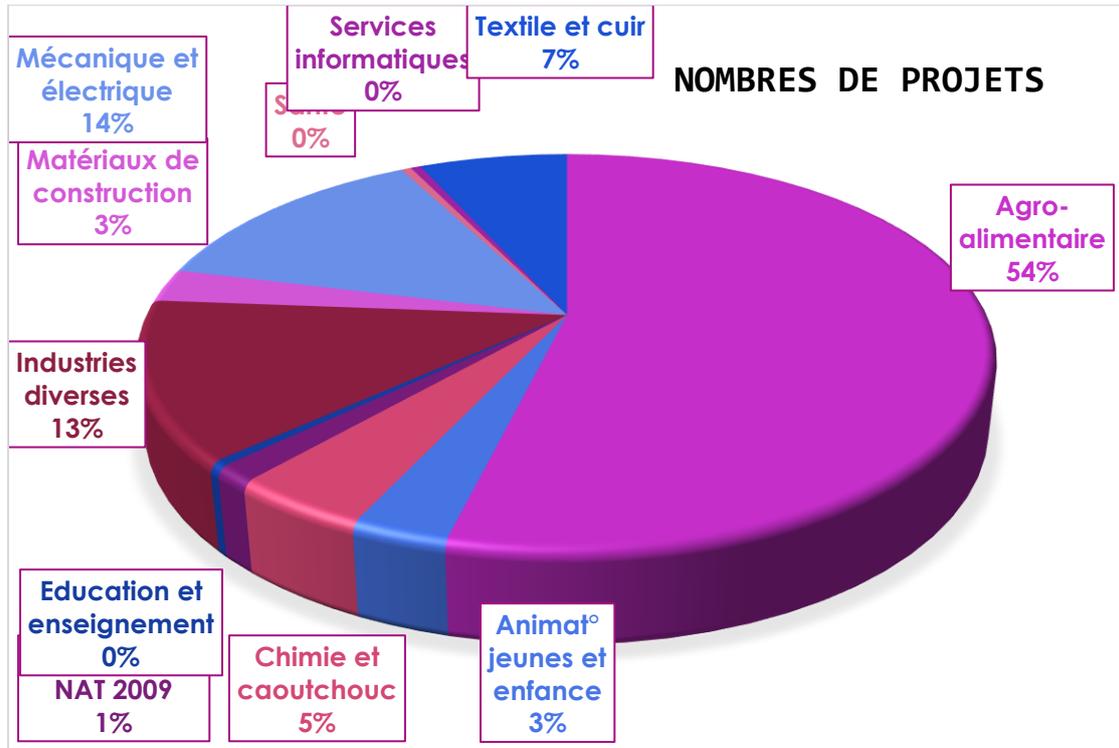
هذا المقرر يجرى العمل به من تاريخ صدوره.

المدير العام للوكالة التونسية للاستثمار والاستثمار الأجنبي  
الوكالة التونسية للاستثمار والاستثمار الأجنبي

13

التوزيع القطاعي للمشاريع المنتفعة بالامتيازات المالية خلال سنة 2023

Secteurs	Nombres de projets	Emplois	Investissements approuvés	prime immatérielle	prime Tech	prime d'investissement
<i>Agro-alimentaire</i>	120	1692	204547048	0	0	49115673
<i>Animation jeunes et enfance</i>	7	69	5783047	0	0	948619
<i>Chimie et caoutchouc</i>	10	255	34511435	0	0	7667240
<i>Compatibilité NAT 2009</i>	3	17	2345680	0	0	695071
<i>Education et enseignement</i>	1	74	1419261	0	0	425778
<i>Industries diverses</i>	29	547	93287633	45000	0	14620370
<i>Matériaux de construction</i>	6	113	18875293	0	0	2594826
<i>Mécanique et électrique</i>	30	2118	104043696	365482	50000	22919693
<i>Santé</i>	1	10	716280	0	0	214884
<i>Services informatiques</i>	1	52	3334384	0	0	500157
<i>Textile et cuir</i>	15	514	7534809	0	0	1575124
<b>Total</b>	<b>223</b>	<b>5461</b>	<b>476398566</b>	<b>410482</b>	<b>50000</b>	<b>101277435</b>



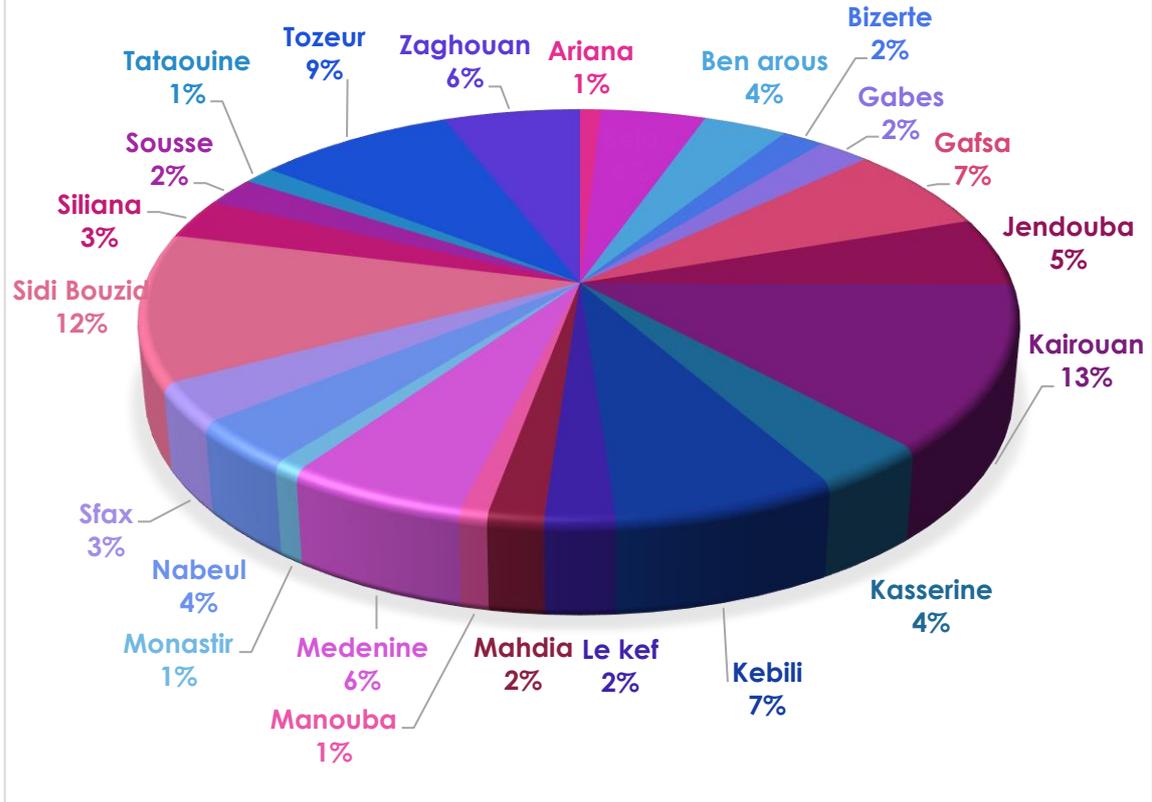
**التوزيع القطاعي للمشاريع المنتفعة بالامتيازات المالية خلال سنة 2023**

**توزيع المشاريع المنتفعة بالامتيازات المالية حسب الجهات لسنة 2023**

Délégations	Nombres de projets	Emplois	Investissements approuvés	Primes
Ariana	2	28	5199862,00	779979,00
Beja	10	457	20471284,00	4213218,00
Ben arous	8	348	22781924,00	2860234,00
Bizerte	4	647	23182242,00	4782828,00
Gabes	5	39	14146101,00	3665266,00
Gafsa	15	162	18893794,00	4718769,00
Jendouba	12	587	20432245,00	6129672,00
Kairouan	29	525	83085860,00	23843273,00
Kasserine	8	235	6680396,00	1729325,00
Kebili	16	167	4108827,00	1128856,00
Le kef	5	95	7007953,00	2080148,00
Mahdia	4	66	3859602,00	870318,00

Délégations	Nombres de projets	Emplois	Investissements approuvés	Primes
Manouba	2	83	2549752,00	350134,00
Medenine	13	131	16623190,00	4347376,00
Monastir	2	22	7544593,00	1131688,00
Nabeul	8	214	16062019,00	2401860,00
Sfax	7	112	26674357,00	3499952,00
Sidi Bouzid	26	420	55973597,00	14969410,00
Siliana	7	65	6927923,00	1888994,00
Sousse	5	95	28741988,00	1496927,00
Tataouine	3	76	16343092,00	1815120,00
Tozeur	19	611	26382416,00	7660515,00
Zaghouan	13	276	42725549,00	5374055,00
<b>Total</b>	<b>223</b>	<b>5461</b>	<b>476398566</b>	<b>101737917</b>

## REPARTITION DES PROJETS BENEFICIERES DES ANANTAGES PAR DELEGATION



ولقد تم في هذا الغرض خلال سنة 2023 عقد 10 اجتماعات للجنة الوطنية لإسناد الامتيازات المالية و35 اجتماعا للجان الجهوية لإسناد الامتيازات المالية والتي أبدت رأيها في 310 مطلباً وقد تمت المصادقة على المشاريع الموزعة كما يلي:

- 183 مشروعاً للانتفاع بامتيازات التنمية الجهوية وقد بلغت قيمة الاستثمارات 361م.د وقد بلغ عدد مواطن الشغل المزمع احداثها 4286
- 23 مشروعاً للانتفاع بامتيازات تكفل الدولة بمساهمة الأعراف في النظام القانوني للضمان الاجتماعي (عدد الملفات المصادق عليها).
- 28 مشروعاً للانتفاع بامتيازات القطاعات ذات الأولوية، وقد بلغت قيمة الاستثمارات 80.45 م.د وقد بلغ عدد مواطن الشغل المزمع احداثها 593
- 05 مشاريع للانتفاع منحة التشجيع على الأداء الاقتصادي وقد بلغت قيمة الاستثمارات 22م.د وقد بلغ عدد مواطن الشغل المزمع احداثها 183
- 01 مشاريع للانتفاع منحة تشجيع الباعثين الجدد وقد بلغت قيمة الاستثمارات 0.36م.د وقد بلغ عدد مواطن الشغل المزمع احداثها 81

أبدت اللجنة الوطنية لإسناد الامتيازات المالية رأيها في مطالب الانتفاع بالامتيازات المالية التالية:

1- عدد الملفات التي تم النظر فيها في إطار مجلة تشجيع الاستثمارات:

مطالب الانتفاع بالامتيازات المالية	مطالب الانتفاع بمنحة تكفل الدولة بمساهمة الأعراف في النظام القانوني للضمان الاجتماعي
16 مطلب	12 مطلب

2- عدد الملفات التي تم النظر فيها في إطار قانون الاستثمار:

مطالب الانتفاع بالامتيازات المالية	مطالب الانتفاع بمنحة تكفل الدولة بمساهمة الأعراف في النظام القانوني للضمان الاجتماعي
118 مطلب	34 مطلب

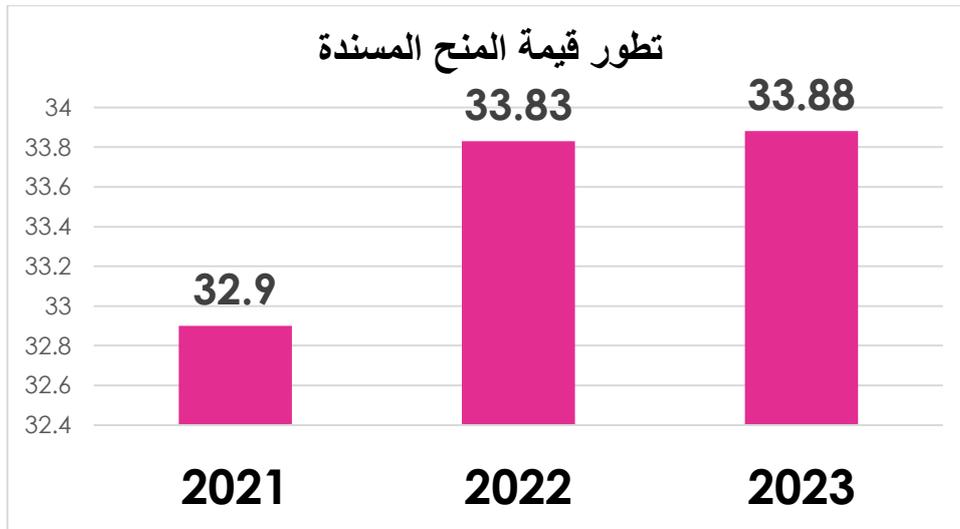
### 6.1 خدمة اسناد شهادات صرف منح:

تقوم الوكالة بمعالجة مطالب صرف المنح للباعثين الذين تحصّلوا على مقررات إسناد الامتيازات. ولقد تم خلال سنة 2023 اصدار 194 شهادة صرف منح بعنوان التنمية الجهوية والتنمية الفلاحية والباعثين الجدد وتشجيع القطاعات ذات الأولوية للتنمية المستدامة وتحمل الدولة لمصاريف البنية الأساسية، بمبالغ جمليه قُدِّرَت بـ 33.88 م.د، مقابل اصدار 205 شهادة صرف منح خلال سنة 2022 بمبالغ جمالية قُدِّرَت بـ 33.834 م.د.



## توزيع صرف المنح حسب صنف الامتياز لسنة 2023

المنح	عدد المشاريع	الاستثمارات (م.د)	منح الاستثمار (م.د)
تشجيع التنمية الفلاحية	3	2.032	0.075
تشجيع التنمية الجهوية	175	218.484	30.944
تشجيع الباعثين الجدد	0	0	0
تشجيع القطاعات ذات الأولوية	15	33.180	2.199
تشجيع التنمية المستدامة	0	0	0
تحمل الدولة لمصاريف البنية الأساسية	1	4.072	0.662
<b>المجموع</b>	<b>194</b>	<b>257.768</b>	<b>33.88</b>

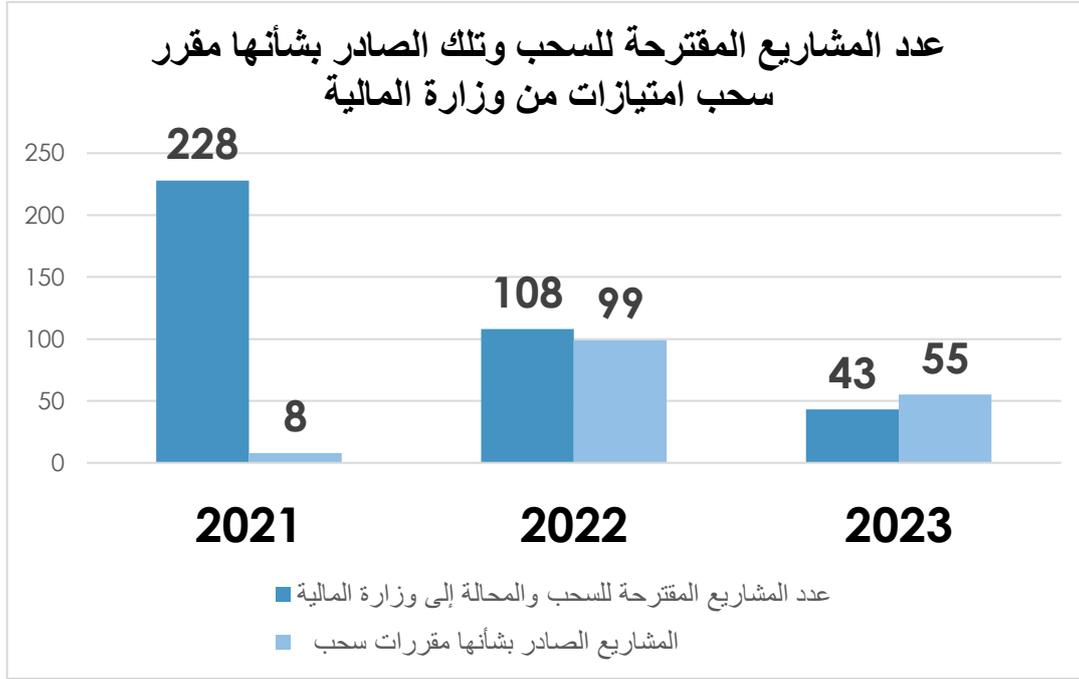


## 2. متابعة المؤسسات المنتفحة بالامتيازات:

يقوم أعوان وإطارات الإدارات الجهوية الراجعة بالنظر للوكالة بزيارات تفقدية للمؤسسات المنتفحة بمقررات إسناد امتيازات. وفي صورة ملاحظة عدم الشروع في النشاط بعد سنة من تاريخ الحصول على المقرر أو توقف عن النشاط في حالات أخرى، تقوم الإدارة الجهوية بالإجراءات المستوجبة لاقتراح سحب الامتيازات.

2023	2022	2021	2020	2019
------	------	------	------	------

43	108	228	12	22	عدد المشاريع المقترحة للسحب والمحالة إلى وزارة المالية
55	99	8	8	15	المشاريع الصادر بشأنها مقررات سحب



العدد الجملي للملفات موضوع المتابعة خلال سنة 2023 2004

### برنامج الإدارات الجهوية لسنة 2023

	1- متابعة المشاريع المنتفعة بالامتيازات
1688	عدد المشاريع المبرمج متابعتها
43	عدد المشاريع المقترحة للسحب والمحالة على وزارة المالية
196	المشاريع التي تستجيب لشروط الانتفاع بالامتيازات المالية
55	الملفات التي صدر في شأنها مقررات سحب

### برنامج مركز تبسيط الإجراءات والتصرف في الامتيازات لسنة 2023

	2- متابعة المشاريع المنتفعة بالامتيازات
316	عدد المشاريع المبرمج متابعتها (CFG)
177	عدد المشاريع في وضعية جبائيه مسواة (EN REGLE)

وقد أفضت عمليّة المتابعة الدورية للمشاريع المنتفعة بالامتيازات المالية خلال سنة 2023 إلى إحالة 43 مقترح سحب إلى مصالح وزارة المالية مقابل 108 ملفا سنة 2022 على مصالح وزارة المالية للبت في اقتراحات السحب. هذا وقد تم اصدار 55 قرار سحب خلال سنة 2023 مقابل 99 قرار خلال سنة 2022.

### 3. تدخل الوكالة لرفع العراقيل أمام المستثمرين والتنسيق مع مختلف المتدخلين في منظومة الاستثمار

#### أ. تحيين دليل الإجراءات الداخلي للوكالة المتعلق بمنظومة الاستثمار

في سنة 2023، قامت الوكالة بإعداد دليل إجراءات داخلي خاص بها متعلق بمنظومة الاستثمار يشتمل على ستة محاور وتم عرض المحاور التالية على انظار مجلس المؤسسة للمصادقة:

1. التكوين القانوني للشركات
  2. إصدار شهادات التصريح بالاستثمار
  3. إصدار شهادة الدخول في طور النشاط
  4. إسناد منح الاستثمار
- وسيتم عرض بقية المحاور للمصادقة خلال سنة 2024.

#### ب. تدخلات الوكالة في إطار التنسيق مع مختلف المتدخلين في منظومة الاستثمار

قامت الوكالة بتنظيم العديد من جلسات العمل للتداول في مختلف المسائل ذات العلاقة بمجال الاستثمار في تونس. كما تتم دعوة الوكالة للمشاركة في الاجتماعات والندوات والملتقيات المتعلقة بالاستثمار لبحث سبل رفع العراقيل وتحسين الإطار القانوني والترتيبي.

ولقد شهدت سنة 2023 مشاركة الوكالة في 40 اجتماعا على الأقل موزعة على الوزارات المعنية بالاستثمار.

ونلاحظ أن أكبر عدد للاجتماعات يتم على مستوى وزارة الاقتصاد والتخطيط. ويعود ذلك للحكومة الحالية لمجال الاستثمار في تونس بعد صدور قانون الاستثمار.

عدد المشاركات	الوزارة المعنية
13	وزارة الاقتصاد والتخطيط
8	وزارة الصناعة والمناجم والطاقة
5	وزارة المالية
4	وزارة الخارجية
3	وزارة الداخلية
2	رئاسة الحكومة
2	وزارة التجارة
1	وزارة التشغيل
1	وزارة التكنولوجيا

عدد المشاركات	الوزارة المعنية
1	وزارة السياحة
40	المجموع

وبلغت المجالات التي شاركت فيها الوكالة 7 مجالات ذات علاقة بالاستثمار. ونلاحظ أن المواضيع التي تتعلق بتحسين مناخ الأعمال ورفع العراقيل تحتل المرتبة الأولى بـ 21 اجتماعاً. تليها المواضيع التي تخص المستثمرين من التونسيين بالخارج والمواضيع التي تتعلق بإرساء المنظومات المعلوماتية.

وفي ما يلي تقسيم عدد الاجتماعات المبرمة حسب المواضيع:

العدد	الموضوع
1	تحسين مناخ الأعمال ورفع العراقيل
2	التونسيون بالخارج
3	إرساء المنظومات المعلوماتية
4	الإحاطة بالمستثمرين
5	الإطار التشريعي
6	دفع الاستثمار
7	التنمية المستدامة
40	المجموع

وفيما يلي قائمة الاجتماعات التي تمت المشاركة فيها:

- 1- المشاركة في الاجتماعات الدورية للجنة المضيق لتسيير برنامج تأهيل الصناعة.
- 2- المشاركة في ورشات العمل لتقديم الاستراتيجية الوطنية لتحسين مناخ الأعمال ومناقشة سبل وآليات تفعيلها التي نظمتها وزارة الاقتصاد والتخطيط.
- 3- المشاركة في الاجتماعات الدورية للجنة المكلفة بالنظر في مطالب التمديد في مدة إنجاز برنامج الاستثمار المنعقدة في الهيئة التونسية للاستثمار.
- 4- المشاركة في الاجتماعات الدورية للجنة تفعيل الإجراءات الاستثنائية المتعلقة بإسقاط الحق بالوكالة العقارية الصناعية.
- 5- المشاركة في الاجتماعات المنعقدة بمقر الإدارة العامة الامتيازات الجبائية والمالية للنظر في معالجة بعض الإشكاليات المطروحة على مستوى بعض الملفات المقترحة للسحب.
- 6- المشاركة في الاجتماعات الدورية للجنة الاستشارية المحدثة بمقتضى المرسوم عدد 14 لسنة 1961 المؤرخ في 30 أوت 1961 والمتعلق ببيان شروط ممارسة بعض أنواع من الأنشطة التجارية. بمقر إدارة التجارة الداخلية،
- 7- المشاركة في أشغال مشروع تبسيط المسارات الإدارية وفق مقاربة أحداث الحياة. بدعوة من الإدارة العامة للإصلاحات والدراسات المستقبلية.
- 8- المشاركة في اجتماع بالمركز الوطني للإعلامية لتفعيل خدمة الترابط البيني بين الوكالة والمركز الوطني للإعلامية، يوم الإثنين 23 جانفي 2023.

- 9- المشاركة في جلسات العمل المنعقدة بمقر الإدارة العامة الامتيازات الجبائية والمالية وفي إطار متابعة إرساء نظام معلوماتي خاص بمنظومة التحفيز على الاستثمار ومتابعة الامتيازات الجبائية والمالية المسندة.
- 10- المشاركة في ورشة عمل تحت شعار "نحو إعلام فاعل للنهوض بمساهمة التونسيين المقيمين بالخارج في التنمية" وذلك يوم الجمعة 24 فيفري بنزل المشتل.
- 11- المشاركة في الاجتماع الذي انعقد يوم الأربعاء 08 مارس 2023 بمقر وزارة الصناعة والمناجم والطاقة وذلك في إطار الإعداد لصياغة مشروع الأمر التطبيقي لأحكام الفصل 27 من قانون المالية لسنة 2023 المتعلق بالتشجيع على تمويل مصاريف البحث والتطوير في مجال الاقتصاد الأخضر والازرق والدائري والتنمية المستدامة ومصاريف التجديد
- 12- المشاركة في جلسة العمل المنعقدة بمقر وزارة الصناعة والمناجم والطاقة في إطار إعداد قرار يتعلق ببيع المقاسم أو المحلات الجاهزة للباعثين الصناعيين وأصحاب الشركات الناشئة.
- 13- حضور الاجتماع المنعقد وذلك يوم 14 فيفري 2023. حول النظر في الإشكاليات المتعلقة بإجراءات رفع اليد على المعدات والتجهيزات والشاحنة الموردة في إطار إنجاز مشروع، بالإدارة العامة للديوانة.
- 14- المشاركة في أشغال اللقاء الثاني تحت عنوان " **Comment réussir son projet de franchise à l'international** " وذلك يوم الجمعة 03 مارس 2023 بنزل قولدن توليب. وفي إطار مواصلة تنظيم اللقاءات الشهرية التي ينظمها مركز النهوض بالصادرات من سلسلة "صباحيات التصدير"،
- 15- المشاركة في الاجتماع المنعقد يوم الإثنين 06 مارس 2023 بمقر الهيئة التونسية للاستثمار حول توحيد الإجراءات بين الهياكل المعنية بالاستثمار وحتى يتسنى اعتماد تمشي موحد بين كافة الهياكل المعنية بالاستثمار،
- 16- المشاركة في الاجتماع الذي انعقد يوم الأربعاء 08 مارس 2023 بمقر وزارة الصناعة والمناجم والطاقة وذلك في إطار الإعداد لصياغة مشروع الأمر التطبيقي لأحكام الفصل 27 من قانون المالية لسنة 2023.
- 17- حضور الاجتماع عدد 01 للجنة قيادة مشروع المنصة الوطنية للمستثمر المنعقد بوزارة الاقتصاد والتخطيط، وذلك يوم الأربعاء 05 أبريل 2023.
- 18- المشاركة في جلسة عمل انعقدت يوم الأربعاء 26 أبريل 2023 بخصوص الامتياز الممنوح لمركز التكوين والتدريب المهني ببلخير على إثر المراسلة من والي قفصة.
- 19- استقبال وفد ممثل لشركتين النرويجيتين BRIMER-ENTEC و GM NORWAY؛ واللذان تعتبران من أكبر منتجي الخزانات في أوروبا والمالكتان للمؤسسة التونسية TUNOR SA. وتندرج هذه الزيارة ضمن رغبة الشركة النرويجية الأم في تطوير وإنتاج الشركة الفرعية واستثماراتها والتوجه نحو التصدير لعدة أسواق من بينها ليبيا والجزائر وبعض الدول الأفريقية وأوروبا وتزويدها بالمنتجات من الخزانات والصهاريج إلى جانب الأحواض الخاصة بتربية الأحياء المائية والمعدات الخاصة بتخزين المواد البترولية. وتجدر الإشارة إلى أن مؤسسة TUNOR SA تعد إحدى الشركات التونسية الرئيسية المصنعة لمنتجات البوليسثير المقوى بالألياف الزجاجية (GPR) والمواد المركبة لاستخدامات عديدة وتزود الأسواق الرئيسية في مجال تربية الماشية ومياه الشرب ومعالجة مياه الصرف والصناعات الغذائية وكذلك تخزين المواد الكيميائية والمنتجات البترولية وتقع الوحدة الإنتاجية للشركة في المنطقة الصناعية بالناظور (زغوان) وهي مجهزة بجميع المعدات التي تسمح بإنتاج مجموعة كبيرة من الخزانات والصهاريج.

- 20-المشاركة في اجتماع حول الامتيازات والمنح المسندة لفائدة مشاريع الصناعات التقليدية بمقر الديوان الوطني للصناعات التقليدية وذلك يوم الثلاثاء 09 ماي 2023 على الساعة التاسعة والنصف صباحا.
- 21-المشاركة في الاجتماع المنعقد يوم الثلاثاء 16 ماي 2023، وفي إطار الاجتماعات الدورية التي تنظمها وزارة الاقتصاد والتخطيط مع الغرف المشتركة للتجارة والصناعية، تحت اشراف السيد وزير الاقتصاد والتخطيط.
- 22-المشاركة في اجتماع منعقد يوم الثلاثاء 30 ماي 2023 بمقر وزارة الاقتصاد والتخطيط، وفي إطار إعداد مشاريع القوانين المتعلقة بالنهوض بالاستثمار والاقتصاد المعرفة والتجديد والمؤسسات الناشئة،
- 23-المشاركة في اجتماع لجنة قيادة برنامج التنمية المندمجة، المنعقد يوم الأربعاء 31 ماي 2023 بمقر وزارة الاقتصاد والتخطيط.
- 24-المشاركة في اجتماع انعقد يوم الخميس 08 جوان 2023 بمقر وزارة الصناعة والمناجم والطاقة حول المصادقة على سعر بيع المقاسم الكائنة بالمنطقتين الصناعيتين بينقردان الارتياح 02 (القسط الثاني) التابعتين على التوالي لشركة التصرف في المركب الصناعي والتكنولوجي بينقردان والوكالة العقارية الصناعية.
- 25-تأمين حصة تكوين حول محور الامتيازات والحوافز الممنوحة للجالية لبعث مشاريع استثمارية وذلك يوم الأربعاء 14 جوان 2023 بمقر ديوان التونسيين بالخارج.
- 26-المشاركة فاجتماع بـ DPM تخص "عمليات التغليف الأولية والثانوية وتجميع عناصر المجموعة" وذلك يوم 16 جوان 2023.
- 27-المشاركة في جلسة عمل انعقدت بالهيئة التونسية للاستثمار وذلك يوم 03 جويلية 2023 لتفعيل الإصلاحات المتعلقة بتحسين مناخ الأعمال.
- 28-المشاركة في جلسة العمل التي انعقدت بمقر الهيئة التونسية للاستثمار يوم 12 جويلية 2023 وذلك للتباحث حول كيفية اعتماد آلية الرخصة الواحدة بالنسبة للمشاريع ذات الأهمية الوطنية على غرار المقارنة وما يتطلبه من إجراءات في الغرض.
- 29-المشاركة في اجتماع لجنة تصنيف الاستثمارات التي تمكن من تطوير التكنولوجيا أو التحكم فيها بمقر الإدارة العامة للامتيازات الجبائية والمالية يوم 14 جويلية 2023.
- 30-المشاركة في فعاليات الندوة السنوية السادسة عشر للاستثمار وبعث المشاريع لفائدة التونسيين بالخارج وذلك يوم 08 أوت 2023 بنزل بصفافس والتي نظمها مركز الأعمال بصفافس.
- 31-حضور اجتماع لجنة المصادقة على المشاريع في إطار آلية "تونسنا" بديوان التونسيين بالخارج يوم 28 أوت 2023 بديوان التونسيين بالخارج.
- 32-المشاركة في الاجتماع الذي انعقد يوم 31 أوت 2023 بمقر وزارة الاقتصاد حول ترشيد النصوص القانونية والترتيبية ذات العلاقة بمجال الاستثمار،
- 33-المشاركة في ورشة العمل التشاركية مع الوزارات والهيكل العمومية والتي تعنى ببعض الملفات الراجعة بالنظر لوزارة الاقتصاد والتخطيط والتي التأمّت بمدينة الثقافة يوم الجمعة 08 سبتمبر 2023.
- 34-المشاركة في جلسة العمل الفنية بخصوص متطلبات تركيز التجهيزات والتطبيقية المعلوماتية الجديدة التي تخص التصرف الإداري في ملفات الاجانب المقيمين وذلك بمركز الإعلامية لوزارة الداخلية يوم 2023/09/28.
- 35-المشاركة في جلسة العمل المنعقدة يوم 04 أكتوبر 2023 بمقر وزارة التشغيل والتكوين حول إحداث المؤسسات الخاصة للتكوين المهني وتغيير الصبغة القانونية.

36-المشاركة في جلسة العمل التي انعقدت بمقر الهيئة التونسية للاستثمار في إطار الإحاطة بالمستثمرين والعمل على حل الإشكاليات التي تعترضهم في مختلف مراحل مشاريعهم وذلك يوم 19 أكتوبر.

37-تنظيم ورشة عمل بمقر وكالة النهوض بالصناعة والتجديد خاصة بتحديد مصادر التمويل الممكنة لتنفيذ العمليات المدرجة بالبرنامجين العمليين السنوي والعام للاستراتيجية الوطنية للصناعة والتجديد في أفق 2035 تحت إشراف وزارة الصناعة والمناجم والطاقة، وذلك يوم 01 نوفمبر 2023.

38-المشاركة في جلسة العمل المنعقدة بالهيئة التونسية للاستثمار يوم الثلاثاء 28 نوفمبر 2023، حول توحيد الإجراءات وتجاوز الإشكاليات المتعلقة بدراسات المشاريع المنجزة في أنشطة الصناعات التقليدية المصرح بها لدى مصالح الديوان الوطني للصناعات التقليدية،

39-المشاركة في الدورة التكوينية تتعلق باستعمال المنظومة الالكترونية للتواصل والتفاعل مع المواطن ء-مواطن بدعوة من الكتابة العامة لرئاسة الحكومة وذلك يوم 7 ديسمبر 2023.

40-المشاركة في فعاليات ندوة الاستثمار الطرح المؤسسي التي انتظمت يوم الخميس 21 ديسمبر 2023 وذلك في إطار متابعة مخرجات الندوات الجهوية الخاصة بالتنمية والاستثمار التي نظمها الديوان لفائدة التونسيين المقيمين بالخارج خلال صائفة 2023 والتي أسفرت عن وجود عديد الصعوبات والعراقيل التي تحد من استثمارات التونسيين بالخارج، وذلك بتقديم مداخلة حول مجهودات الوكالة لتبسيط الإجراءات والتقليص في الأجل لتذليل الصعوبات وتحفيز الاستثمار من طرف التونسيين بالخارج.

#### 4. آليات المساندة لدعم الاستثمار

في إطار دعم الاستثمار من خلال آليات مساندة عصرية وبعد أن ساهمت بشكل فعال في إرساء المنظومة التشريعية لآلية التمويل التشاركي (crowdfunding)، قامت الوكالة بالترويج لها وذلك عبر تنفيذ البرنامج التالي:

- إنجاز محامل ترويجية للإطار القانوني المنظم لآلية التمويل التشاركي
- تأمين تكوين أعضاء سلطات التعديل (autorité de régulation) حول المهن الجديدة المنبثقة عن آلية التمويل التشاركي حول كيفية إسناد التراخيص والإشراف على المؤسسات الجديدة الناشطة في المجال
- اختيار شارة لمشروع التمويل التشاركي وتحديد ميثاق الرسوم البيانية (charte graphique)
- تطوير منصة الكترونية تكون بمثابة مرصد وطني حول آلية التمويل التشاركي في تونس
- تنظيم أول ملتقى حول آلية التمويل التشاركي
- تم تنظيم أول منتدى لانطلاق آلية التمويل التشاركي يوم 31 أكتوبر 2023 مع تنظيم Hackathon حول التمويل التشاركي يومي 28 و 29 أكتوبر 2023 (أنظر على مستوى التظاهرات: تنظيم منتدى التمويل التشاركي)
- انطلاق البوابة الوطنية للتمويل التشاركي
- ترويج آلية التمويل التشاركي عبر نشر فيديو إعلامي
- تسجيل مداخلات إذاعية، تلفزيونية و مقالات اعلامية

- تمت المشاركة واعداد مداخلات في تظاهرات حول التمويل التشاركي  
تمت اجتماعات تنسيقية مع جميع المتدخلين والهيكل حول كيفية إنجاح الية التمويل التشاركي  
في تونس.

## 5. إرساء نظام الجودة على مستوى خدمات الوكالة المتعلقة بمنظومة الاستثمار

بتاريخ 9 مارس 2022، انتظم حفل تسليم وكالة النهوض بالصناعة والتجديد على لشهادة المطابقة لنظام الجودة وفقا للمواصفة ايزو 9001 صيغة 2015 من المعهد الوطني للمواصفات والملكية الصناعية وذلك لجودة خدماتها المتعلقة بتوفير المعلومات حول مناخ الاستثمار وبإصدار شهادة إيداع التصريح بالاستثمار وبإسداء خدمة التكوين القانوني للشركات. ولقد تمكنت الوكالة من تجديد شهادة المطابقة لنظام الجودة وفقا للمواصفة ايزو 9001 صيغة 2015 من المعهد الوطني للمواصفات والملكية الصناعية خلال سنة 2023 (تم الإشعار بتاريخ 31 أوت 2023)



## II. على مستوى المعلومة الصناعية والإصدارات الإحصائية

### وأنشطة الاتصال

#### 1. متابعة المؤسسات الصناعية التي تشغل 10 أفراد فأكثر والمشاريع

#### المصرّح بها لدى الوكالة

في إطار المتابعة السنوية للمؤسسات التي تشغل 10 أفراد فأكثر والمشاريع المصرّح بها ذات الاستثمارات التي تفوق المائة ألف ديناراً قامت المصالح الجهوية للوكالة خلال سنة 2023 بمتابعة 7144 مؤسسة ومشروع. ومثلت هذه الأرقام نسبة 98% من العمليات المبرمجة وتجدر الإشارة الى أن ضعف الموارد البشرية واللوجستية في بعض الجهات حال دون القيام بالزيارات الميدانية للمؤسسات المستهدفة.



وتمت متابعة هذه التحقيقات الميدانية بمؤشرات شهرية تخص نسبة تقدم الإنجاز. وتم تقييم جودة الاستثمارات ونسق تحيين المعطيات لدى مركز التوثيق والمعلومة الصناعية وذلك على إثر انخراطه في نظام الجودة صلب الوكالة.



#### تطور عدد زيارات المتابعة حسب الولايات

الولاية	2022	2023	نسبة التطور
أريانة	219	302	38%
باجة	199	223	12%
قصرين	113	117	4%
منستير	483	673	39%
بنزرت	342	375	10%
جندوبة	82	111	35%
الكاف	56	60	7%
سيدي بوزيد	141	188	33%
تطاوين	38	40	5%
قبلي	51	94	84%
سوسة	567	676	19%
منوبة	164	196	20%
تونس	307	243	-21%
قابس	106	145	37%
المهدية	128	253	98%
صفاقس	748	946	26%

الولاية	2022	2023	نسبة التطور
سليانة	86	95	10%
نابل	650	785	21%
توزر	254	270	6%
بن عروس	533	521	-2%
قفصة	113	133	18%
القيروان	194	285	47%
مدنين	133	127	-5%
زغوان	235	286	22%
المجموع	5942	7144	20%

## 2. إصدارات إحصائية

أ. إصدار تقرير متابعة إنجاز المشاريع الصناعية المصرح بها خلال الفترة (2019-2022):

تقوم الوكالة سنويا بتحقيقات ميدانية تتوزع على كامل الولايات. ويتم خلالها متابعة التصاريح المسجلة لدى الوكالة خلال اربعة سنوات متتالية والتي يبلغ حجم الاستثمار فيها 100 الف دينار و 15 م.د. وفي سنة 2023 يصدر تقرير سنوات 2019-2022 ونسرد في ما يلي ملخص لأهم الارقام الواردة فيه :

تمت متابعة 4198 مشروعا بلغت الاستثمارات المصرح بها 7355.4 مليون دينارا وعدد مواطن الشغل المزمع توفيرها



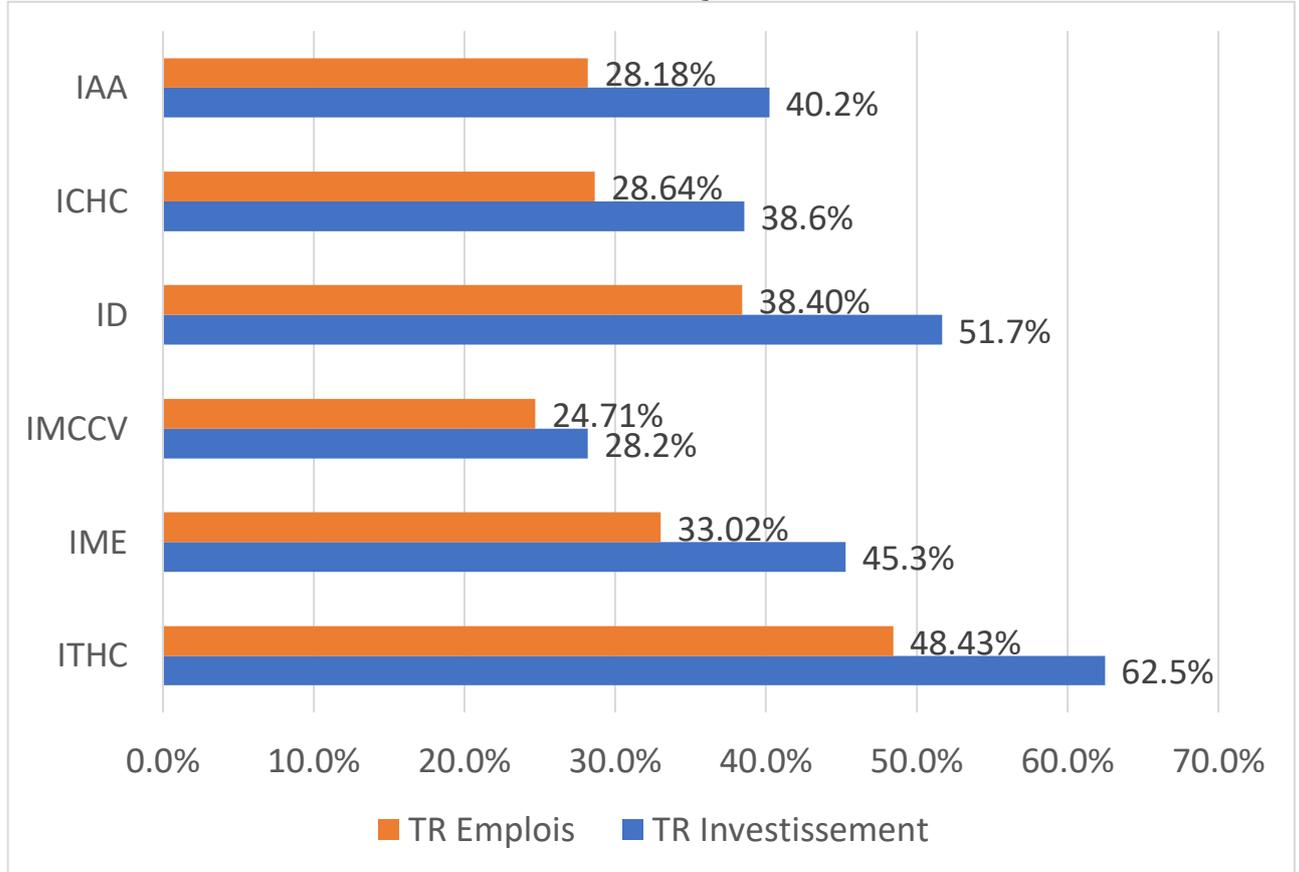
104315 عاملا وعاملة.

كانت نسب الانجاز المسجلة كما يلي:

- 66.0 بالمائة من المشاريع
- 43.8 بالمائة للمبالغ المصرح بها اي 3220.5 مليون دينارا
- 36.7 بالمائة من مواطن الشغل اي 38246 عاملا

قطاعيا كانت نسب الإنجاز الأكبر للاستثمارات من نصيب قطاع النسيج والملابس بـ 62.5 بالمائة وقطاع الصناعات الكهربائية والميكانيكية بـ 45.3 بالمئة. وبالنسبة للتشغيل فقد كانت النسب الاله مسجلة في قطاع النسيج والملابس.

### توزيع نسب الإنجاز القطاعية



ب. متابعة المشاريع التي يتراوح حجم استثماراتها بين 5 م.د و 15 م.د

تم اصدار تقرير منتصف سنة 2023 وشملت المسوحات التي قامت بها الوكالة 385 مشروعا (كلفة المشروع الواحد بين 5 م.د و 15 م.د) ويبلغ حجم استثماراتها الجمالية 4309.7 م.د وعدد مواطن شغلها 33500



وتتحوصل أهم نتائج المسوحات في إنجاز أو بداية إنجاز 255 مشروعا باستثمارات جمالية بلغت 1729.6 مليون دينار، مكنت من إحداث 12331 موطن شغل، وهو ما يمثل بالنسبة لهذه الفئة من التصاريح نسب إنجاز تقدر بـ :

عدد مواطن الشغل			الاستثمارات بالـ م.د			عدد المشاريع			سنة التصريح بالاستثمار
المنجزة	نسبة الإنجاز	معني بالمسح	المنجزة	نسبة الإنجاز	معني بالمسح	المنجزة	معني بالمسح		
33.4%	1899	5680	48.6%	503.8	1036.0	69.9%	72	103	2019
32.8%	3370	10272	46.4%	634.5	1367.0	61.9%	70	113	2020
53.1%	5606	10561	28.9%	369.6	1276.8	62.1%	64	103	2021
20.8%	1456	6987	35.2%	221.7	629.9	74.2%	49	66	2022
36.8%	12331	33500	40.1%	1729.6	4309.7	66.2%	255	385	المجموع

- 66.2% بالنسبة لعدد المشاريع
- 40.1% بالنسبة للاستثمارات
- 36.8% بالنسبة لمواطن الشغل

وتجدر الإشارة إلى أن أعلى نسب إنجاز المشاريع الكبرى سجلت في صناعة النسيج والملابس بنسبة (86.4%) على مستوى المشاريع، (52.0%) على مستوى الاستثمار، وبنسبة إنجاز (62.1%) على مستوى الوظيفة.

ت. إحصائيات بخصوص المؤسسات الصناعية خلال سنة 2023:

قام مركز التوثيق والمعلومة الصناعية بإعداد إحصائيات تتعلق بالمؤسسات الصناعية لسنة 2023. وفي ما يلي جدول توزيعها حسب القطاعات الصناعية:

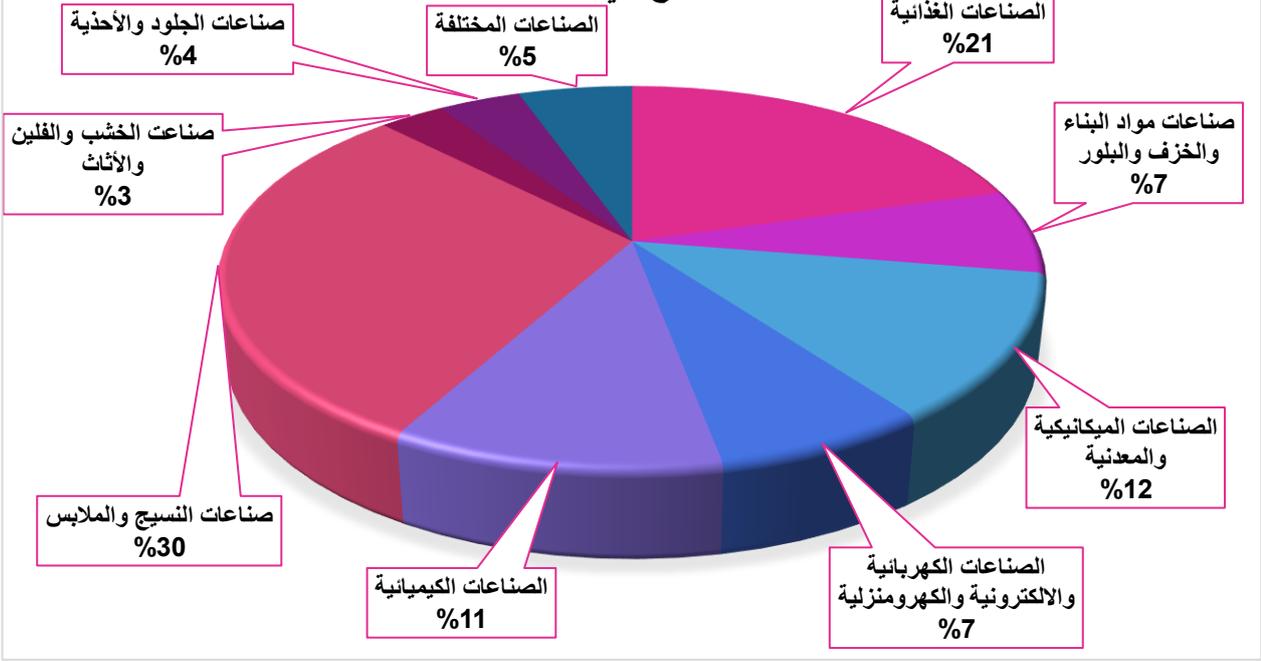
توزيع المؤسسات الصناعية ومواطن الشغل  
حسب القطاعات الصناعية وحسب نظام التصدير لسنة 2023

عدد مواطن الشغل			عدد المؤسسات			
المجموع	غير مصدرة كلياً	مصدرة كلياً	المجموع	غير مصدرة كلياً	مصدرة كلياً	
76687	58418	18269	955	766	189	الصناعات الغذائية
23477	22646	831	332	310	22	صناعات مواد البناء والخزف والبلور
47465	23066	24399	573	379	194	الصناعات الميكانيكية والمعدنية
112548	8070	104478	331	101	230	الصناعات الكهربائية والإلكترونية والكهرومنزلية
55492	26797	28695	511	383	128	الصناعات الكيماوية
153252	14217	139035	1380	263	1117	صناعات النسيج والملابس
7547	5390	2157	142	126	16	صناعات الخشب والفلين والأثاث
30797	1643	29154	181	47	134	صناعات الجلود والأحذية
22908	13018	9890	250	178	72	الصناعات المختلفة
<b>530173</b>	<b>173265</b>	<b>356908</b>	<b>4655</b>	<b>2553</b>	<b>2102</b>	<b>المجموع</b>

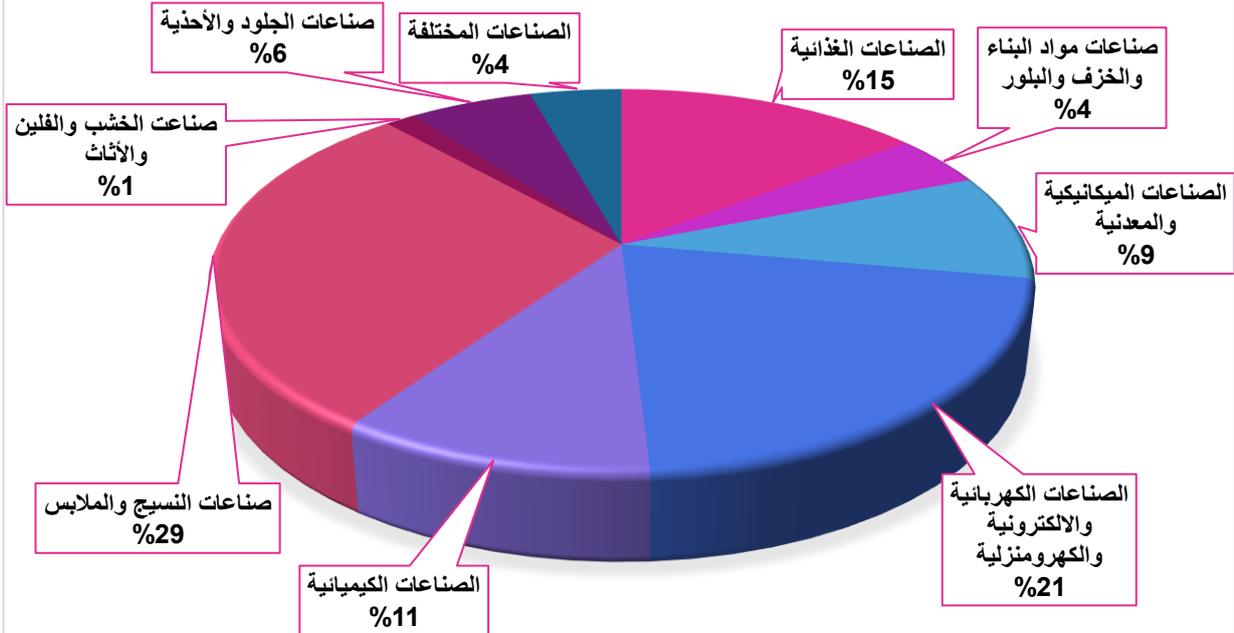
بلغ عدد المؤسسات الصناعية 4655 مؤسسة في سنة 2023. وهي تشغل 530,2 ألف عامل. منها 1380 تنشط في قطاع صناعة الملابس (30%) والنسيج وتشغل 153,2 ألف عامل (29%). ويحتل بذلك قطاع النسيج والملابس المرتبة الأولى من حيث العدد ومواطن الشغل.

بينما يحتل قطاع الصناعات الكهربائية والإلكترونية والكهرومنزلية المرتبة الثانية من حيث تشغيل اليد العاملة في القطاع الصناعي بنسبة 21% وعدد بلغ 104 ألف عامل. ويحتل قطاع الصناعات الغذائية المرتبة الثانية من حيث عدد المؤسسات الصناعية بنسبة 21% وعدد بلغ 955 مؤسسة. وهي تشغل 77 ألف عامل. وينشط في قطاع الصناعات الميكانيكية والمعدنية 573 مؤسسة. وهو ما يمثل نسبة 12% من حيث العدد ونسبة 9% من حيث عدد العمال (47 ألف عامل). ويساهم قطاع الصناعات الكيماوية بنسبة 11% من حيث عدد المؤسسات في القطاع الصناعي (511 مؤسسة) وبنفس النسبة (11%) من حيث عدد العمال (55 ألف عامل).

## توزيع عدد المؤسسات الصناعية حسب القطاع في سنة 2023



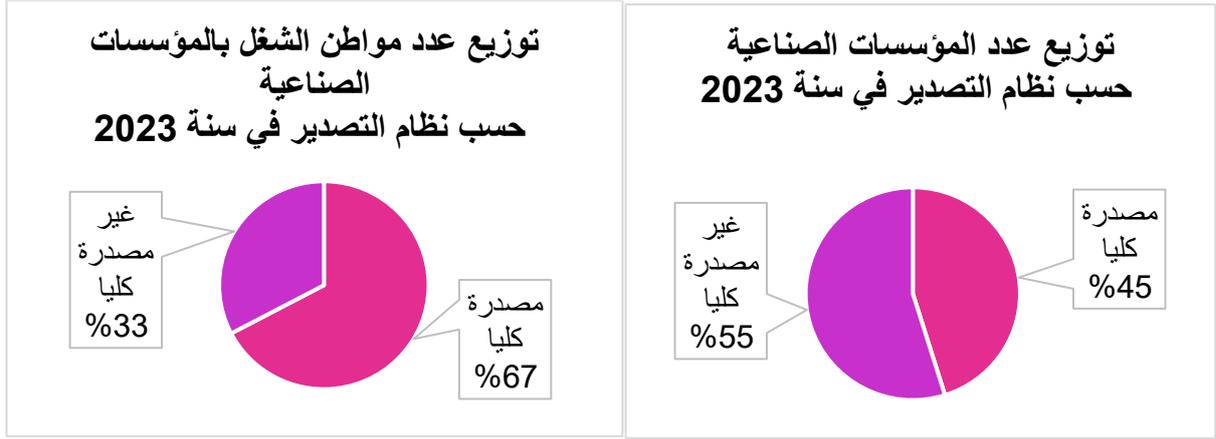
## توزيع عدد مواطني الشغل حسب القطاع الصناعي في سنة 2023



وبلغ عدد المؤسسات المصدرة كليا 2102 مؤسسة. 53% منها تعمل في قطاع صناعات النسيج والملابس.

وتمثل المؤسسات المصدرة كليا 45% من العدد الجملي للمؤسسات. بينما تبلغ هذه النسبة 67% على مستوى عدد مواطني الشغل. ووصل عدد العاملين في المؤسسات المصدرة كليا

357 ألف عامل. منها 139 ألف تعمل في قطاع النسيج والملابس و104 ألف في قطاع الصناعات الكهربائية والإلكترونية والكهرومنزلية.



### ث. مجلة بريد الصناعة :

تم إعداد محتوى عدد جديد من مجلة بريد الصناعة والقيام بكلّ الاشغال الصحفية الخاصة به، ومن ثمة تمّ الشروع في التصميم الإلكتروني والانفوغرافي لمقالاته.

### ج. نشرية الظرف الصناعي:

تم إصدار 12 عددا خلال سنة 2023 وإحالتها الى مختلف الوزارات والهيكل المعنية بالإضافة الى نشرها للعموم عبر موقع الواب للوكالة.

### 3. الوثائق الترويجية

قامت الوكالة بإنجاز وطباعة مجموعة من الوسائط الاتصالية والوثائق الترويجية توزعت كما يلي :

- تصميم وطباعة 300 دفتر مشخص Bloc-notes
  - طباعة 110 رزمة من الورق الرسمي papier entête للمقر الاجتماعي والإدارات الجهوية
  - تصميم 12 عدد من نشرية الظرف الصناعي bulletin de conjoncture
  - تصميم الوثائق والمحامل الترويجية للمناظرة الوطنية للتجديد (معلقات، لافتة الكترونية، مطوية، فيديو انفوغرافي ( flag )
  - تصميم بطاقات التهنئة و المذكرات الخاصة بالسنة الجديدة 2024
  - تصميم وإنجاز 2000 مطوية مؤسساتية خاصة بالتعريف بوكالة النهوض بالصناعة والتجديد
  - تصميم 4 مونغرافيات قطاعية IAA – IMCCV – IMM – ICC
  - تصميم وإنجاز 2000 حاملة مشخصة sacs en toile de jute
- تم توزيع كلّ الوثائق الترويجية والإشهارية في مختلف التظاهرات التي تم تنظيمها.

- كما تمّ الشروع في انجاز الوثائق التالية:
- اعداد محتوى عدد جديد من مجلة بريد الصناعة والشروع في التصميم
  - تصميم مطوية شبكة محاضن المؤسسات

### أنشطة الاتصال على مستوى الوكالة

- تقوم إدارة النشر والاتصال بتنظيم وتغطية كل تظاهرات وكالة النهوض بالصناعة والتجديد بالنسبة لسنة 2023 علاوة على إدارة العلاقات الصحفية :
- تمّ الترويج لأنشطة وكالة النهوض بالصناعة والتجديد عبر عديد قنوات الاتصال المكتوبة والمسموعة والمرئية
  - تأمين التغطية الصحفية اللازمة للأنشطة
  - تغطية مشاركات ممثلي وكالة النهوض بالصناعة والتجديد في مختلف التظاهرات والزيارات المندرجة في إطار التعاون الدولي
  - تأمين مشاركة ممثلي الوكالة في مختلف البرامج الاذاعية والتلفزية وتغطيتها
  - التنسيق والاعداد لمشاركة وكالة النهوض بالصناعة والتجديد في عدّة تظاهرات، على غرار FITA, RYEDA, Tunisia Digital Summit ... le Printemps du café
  - تمّ عقد اتفاقية مع وكالة تونس افريقيا للانباء TAP
  - تمّ الترويج للمناظرة الوطنية للتجديد
  - تمت إدارة الصفحات الرسمية للوكالة على مواقع شبكات التواصل الاجتماعي

### III. على مستوى الدراسات والإصدارات التحليلية

#### 1- الدراسات

- أ. دراسة شاملة لتقييم برنامج إعادة إحياء منظومة اللفت السكري وآفاقها المستقبلية

تم بتكليف من وزارة الصناعة والمناجم والطاقة برمجيت إنجاز دراسة شاملة لتقييم برنامج إعادة إحياء منظومة اللفت السكري وآفاقها المستقبلية. وقد وافقت اللجنة الوزارية للصفقات العمومية على مكتب الدراسات المقترح وسيتم الشروع في الإنجاز بداية من جانفي 2024.

- ب. دراسة لتحديد القطاعات الواعدة وإنجاز جذاذات مشاريع ممولة من وكالة

التعاون الألماني GIZ

تم إنجاز المرحلة الأولى من هذه الدراسة والتي خصصت لإجراء جرد عام وتشخيص لواقع القطاع الصناعي في تونس وتجارب المقارنة مع بعض البلدان مع لمحة عامة عن بعض القطاعات الصناعية الواعدة.

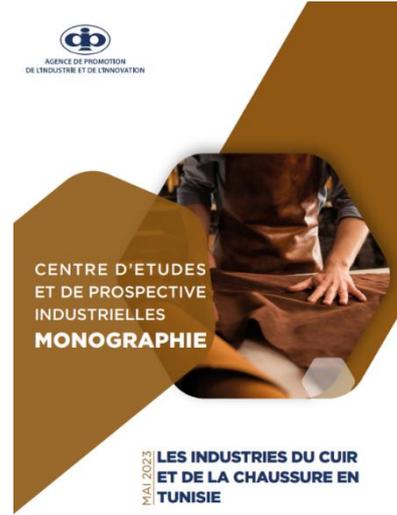


## ت. دراسة جدوى اقتصادية واجتماعية وبيئية لمواد تعبئة الاسمنت

بعد الإعلان عن طلب العروض المتعلق باختيار مكتب دراسات مختص يستجيب للشروط المطلوبة في مناسبتين، قررت لجنة المتابعة المعنية مراسلة وزارة الصناعة والمناجم والطاقة للنظر في الدراسة في الوقت الحالي.

## 2- مونوغرافيات قطاعية

قام مركز الدراسات والاستشراف الصناعي بإصدار مونوغرافيا حول صناعات الجلود والاحذية وأخرى حول صناعات مواد البناء والخزف والبلور وقد تم نشرهما على موقع الواب الخاص بالوكالة.



تمثيل الوكالة عبر المشاركة في الاجتماعات والملتقيات التالية:

- لجنة القيادة لإعداد خطة عملية وسنوية للاستراتيجية الوطنية للصناعة والتجديد في أفق 2035
- لجنة قيادة دراسة ساحل دون بلاستيك، إلى جانب الندوات التي نظمتها وزارة البيئة ضمن التعريف بالاستراتيجية الوطنية للانتقال الإيكولوجي
- لجنة القيادة لبرنامج التنمية المندمجة التابع لوزارة الاقتصاد والتخطيط
- لجنة القيادة لدراسة حول النقل المتعدد الوسائط
- دراسة مشروع تركيز محطة لطاقة الكهروضوئية مشتركة بين APII و AFI و APIA و ANME
- اللقاءات الشهرية "صباحات التصدير" التي ينظمها مركز النهوض بالصناعات

## IV. على مستوى دعم المبادرة الخاصة وبعث المؤسسات

### 1- تقديم عام:

ساهمت الشبكة الوطنية لمحاضن المؤسسات التابعة لوكالة النهوض بالصناعة والتجديد منذ احداثها بموجب الاتفاقية الاطارية بين وزارة الصناعة والمؤسسات الصغرى والمتوسطة ووزارة التعليم العالي سنة 1999 في نشر ثقافة ريادة الاعمال لدى الشباب وأصحاب الشرائح من خلال توفير خدمات تساعدهم في التعرف على منظومة المرافقة وفرص التمويل وتؤمن مرافقتهم في مختلف مراحل بعث المؤسسات انطلاقا من بلورة فكرة المشروع الى الإنجاز وتطوير النشاط.

ولما كان الدور وكالة النهوض بالصناعة والتجديد العمل على دفع نسق الاستثمار و تأمين مرافقة ناجعة لاستحثاث نسق بعث المؤسسات وضمان استقرار المؤسسات الصغرى و المتوسطة و نجاحها، فان عمل الشبكة الوطنية لمحاضن المؤسسات اتجه نحو الانفتاح على التعاون مع مختلف الفاعلين في مجال ريادة الاعمال بما يضمن نجاعة التدخل بتظافر الجهود لخدمة الباعثين الشباب.

كما تم تركيز جانب من التدخل لفائدة المشاريع ذات الطابع المجدد والقيمة المضافة العالية من خلال تطوير خدمات المرافقة ومواكبة حاجيات رائدي المشاريع المجددة في تيسير المعلومة وتوفير الكفاءات اللازمة بهدف انجاز مشاريعهم والحصول على علامة المؤسسة الناشئة.

من جهة أخرى وفضلا عن دوره التنسيقي لمختلف أنشطة المحاضن، تميز نشاط مركز المساندة لبعث المؤسسات خلال سنة 2023 بتركيز دور تفاعلي بين مختلف محاضن المؤسسات من خلال خلق ديناميكية بين الجهات ومرافقة مبادرات لتنظيم تظاهرات جهوية بين مجموعة من المحاضن ساهمت في تعزيز صورة الوكالة وتحسين موقع شبكة المحاضن في منظومة المرافقة عموما.

يحوصل التقرير الاتي اهم الأنشطة والإنجازات التي ساهم بها مركز المساندة لبعث المؤسسات والشبكة الوطنية لمحاضن المؤسسات في الترويج لثقافة المبادرة والتجديد ومدى نجاح الوكالة في بلوغ الأهداف التي تم تحديدها والمتمثلة أساسا فيما يلي:

- العمل على مرافقة المؤسسات ذات الطابع المجدد والتكنولوجي للحصول على علامة المؤسسة الناشئة Startup Act
- تطوير خدمات التكوين والمرافقة نحو محاور جديدة تستجيب لحاجيات اصحاب المشاريع خاصة في مجال دعم فرص التمويل ودراسة السوق ومهارات التصرف لدى الباعث.
- تنظيم وإعادة هيكلة خدمة الايواء توجيهها نحو المشاريع المجددة.
- برمجة جملة من التظاهرات التي تجمع مجموعة من محاضن المؤسسات قصد المزيد من التعريف بخدمات الشبكة الوطنية لمحاضن المؤسسات وخلق ديناميكية جهوية حول بعث المؤسسات.
- العمل على ربط شركات مع هياكل الدعم على المستوى الجهوي والوطني لمزيد دعم منظومة المرافقة

## شبكة المحاضن سنة 2023 في ارقام

### التكوين 2022-2023



### المرافقة 2022-2023



### الايواء 2023-2022



### التظاهرات الترويجية 2022-2023



## 2-التكوين والمرافقة قبل الاحداث

تؤمن محاضن المؤسسات خدمة التكوين والمرافقة لإعداد مخطط الاعمال لفائدة أصحاب المشاريع في مجالات الصناعة والخدمات المتصلة، حيث يتم تنظيم حلقات التكوين بعنوان\*ورشات المبادرة الخاصة\* تعنى بعديد المحاور المتعلقة بمراحل اعداد وبعث المشروع (الدراسة الفنية للمشروع ومكوناتها، الالتزامات القانونية والاجتماعية لإحداث المؤسسة...). يمكن لكل حامل فكرة مشروع او من لديه رغبة في الحصول على المعلومات اللازمة حول ريادة الاعمال و مجال بعث المؤسسات ان يلتحق بهذه الدورات من خلال التسجيل لدى المحضنة المنتسبة بولايته.

### برنامج التكوين:

يرتكز برنامج \*ورشات المبادرة الخاصة\* على المحاور التالية:

- مقومات باعث المشروع وتقنيات الاتصال
- مخطط الاعمال
- دراسة السوق
- الدراسة المالية
- النظام القانوني للشركات
- الالتزامات الجبائية والاجتماعية للمؤسسة
- قانون الاستثمار وإجراءات التكوين القانوني للشركات

سجلت الشبكة الوطنية لمحاضن المؤسسات 3879 متصلا خلال سنة 2023 تم توجيههم نحو مختلف الخدمات المقترحة.

الى موفي ديسمبر 2023 تم تأمين 73 دورة تكوينية لفائدة 1273 صاحب فكرة مشروع مقابل 870 متكون سنة 2022، أي بزيادة قدرها 46 % . وقد تم خلال هذه الدورات توفير 395 يوم خبرة لفائدة المنتفعين.

توزع تنظيم دورات التكوين على الجهات كما يلي:

نسبة التطور	عدد المنتفعين بالتكوين 2022	عدد المنتفعين بالتكوين 2023	عدد دورات APIE 2023	المحضنة
20%	143	172	7	باجة
0%	18	18	1	بنزرت
92%	24	46	3	جربة
182%	11	31	3	قفصة
5%	43	45	3	قابس
25%	57	71	4	جندوبة
100%	0	30	2	القيروان
174%	42	115	6	القصرين
69%	13	22	2	قصر هلال
52%	25	38	3	الكاف
-26%	53	39	2	مهدية
56%	27	42	3	منوبة
43%	30	43	3	نابل
0%	25	25	3	رادس
10%	51	56	3	صفاقس 1
-16%	81	68	3	صفاقس 2
18%	38	45	3	صفاقس 3
100%	0	112	3	سيدي بوزيد
14%	22	25	1	سوسة تاك
13%	23	26	2	تطاوين
100%	0	28	2	INSAT
100%	0	20	2	المرسى
14%	91	104	6	برج السدرية
-2%	53	52	3	زغوان
46%	870	1273	73	المجموع

## برنامج المرافقة:

توفر محاضن المؤسسات خدمة المرافقة بالتعاون مع خبراء في اطار الاتفاقيات الممضاة بين وكالة النهوض بالصناعة والتجديد وبعض الأطراف المعنية (الخبراء المحاسبين، المراكز الفنية القطاعية، مجموعة من الخبرات بالمؤسسات الجامعية...)

تتمحور حصص المرافقة المشخصة حول الأهداف الآتية:

- المصادقة على فكرة المشروع
  - متابعة تحرير وبلورة مخطط الأعمال
  - الإحاطة لتسهيل عملية تمويل المشروع من قبل هياكل التمويل وتسهيل الحصول على الامتيازات
  - اعداد الملف القانوني والاداري لإنشاء المؤسسة
  - تقديم استشارات حول إعداد الملف الجبائي والاجتماعي والمحاسبي للمؤسسة المنشأة
- وقد تم خلال سنة 2023 مرافقة 720 باعث مشروع من قبل الشبكة الوطنية لمحاضن المؤسسات مقابل 391 سنة 2022، أي بزيادة قدرها 84 % من خلال توفير 121 يوم خبرة ووضعها على ذمة الباعثين.
- ومن بين هذه المشاريع تم إتمام 349 دراسة ومخطط اعمال تمكن 156 منهم من الحصول على التمويل فيما لم يتجاوز هذا الرقم 54 مشروع سنة 2022.
- وبلغ حجم الاستثمارات الجمليه للمشاريع الممولة 11 مليون دينار وقدرتها التشغيلية 633 موطن شغل.

تتوزع المشاريع المرافقة على المحاضن في الجهات حسب الجدول التالي:

المحضنة	عدد المشاريع المرافقة 2023	عدد المشاريع المرافقة 2022	نسبة التطور	عدد الدراسات المنجزة 2023	عدد الدراسات المنجزة 2022	نسبة التطور	عدد المشاريع الممولة 2023	عدد المشاريع الممولة 2022	نسبة التطور
باجة	117	93	26%	98	45	118%	77	17	353%
بنزرت	20	19	5%	5	5	0%	1	1	0%
جربة	8	9	-11%	1	3	-67%	0	2	-100%
قفصة	0	3	-100%	0	0	100%	0	0	100%
قابس	30	20	50%	5	4	25%	4	0	100%
جندوبة	2	4	-50%	0	1	-100%	0	0	100%
القيروان	16	0	100%	5	0	100%	0	0	100%
القصرين	0	15	-100%	5	3	67%	0	3	-100%
قصر هلال	4	10	-60%	2	6	-67%	0	3	-100%
الكاف	33	29	14%	15	15	0%	11	7	57%
مهدية	18	20	-10%	10	12	-17%	5	6	-17%
منوبة	16	23	-30%	4	5	-20%	2	1	100%
نابل	13	7	86%	7	2	250%	3	0	100%
رادس	11	9	22%	5	3	67%	3	1	200%
صفاقس 1	7	9	-22%	4	2	100%	1	0	100%
صفاقس 2	12	15	-20%	4	6	-33%	4	5	-20%
صفاقس 3	3	8	-63%	2	2	0%	0	0	100%
سيدي بوزيد	36	9	300%	36	9	300%	20	3	567%
سوسة تالك	4	14	-71%	3	12	-75%	0	1	-100%
سوسة صوفتاك	2	2	0%	1	1	0%	1	1	0%
تطاوين	9	13	-31%	1	4	-75%	8	0	100%
INSAT	12	0	0%	6	0	100%	4	0	100%
توزر	3	6	-50%	2	3	-33%	1	0	100%
المرسى	4	0	0%	2	0	100%	0	0	100%
برج السدرية	333	44	657%	122	18	578%	8	3	167%
زغوان	7	10	-30%	4	5	-20%	3	0	100%
<b>المجموع</b>	<b>720</b>	<b>391</b>	<b>84%</b>	<b>349</b>	<b>166</b>	<b>110%</b>	<b>156</b>	<b>54</b>	<b>189%</b>

### 3 - حوصلة حول خدمة الايواء

يعتبر الإيواء الخدمة المميزة للشبكة الوطنية لمحاضن المؤسسات، إذ توفر المحضنة لفائدة الباعثين المنتصبين صلبها مكاتب مجهزة وورشات مهياة كما تضع على ذمتهم خدمات لوجستية مشتركة (آلة ناسخة، هاتف فاكس، أنترنات، استقبال، بريد، مأوى سيارات، قاعة اجتماعات مجهزة، قاعة إعلامية...) وذلك بأسعار رمزية سعيا لضمان حسن انطلاقها. إضافة إلى ذلك، يكمن للباعث الاستفادة من حصص التكوين والمرافقة التي يؤمنها إطارات وخبراء المحضنة. تجدر الإشارة الى ان محاضن المؤسسات ساهمت منذ انبعاثها في إيواء أكثر من 1100 مؤسسة تم بعث اغلبها من قبل خريجي التعليم العالي في مجالات التكنولوجيات الحديثة وتطوير البرمجيات الاعلامية).

في سنة 2023 تم إرساء دليل إجراءات لإعادة هيكلة وتنظيم خدمة الايواء، وذلك من خلال اتخاذ جملة من التدابير التي من شأنها تيسير خدمة المرافقة ما بعد الاحداث ومن أهمها:

- الترفيع في إمكانية تجديد فترة الايواء الى ثلاث سنوات
- تسهيل اجراء امضاء اتفاقيات الايواء وتركيزه على مستوى الإدارات الجهوية

- إرساء دورية الاجتماعات مع المؤسسات المنتصبة بالمحاضن لمتابعة نشاطها وتحديد الإشكاليات التي تعترضها من أجل توفير الحلول الملائمة
- تكريس معايير التجديد والحصول على علامة المؤسسة الناشئة في عمل لجان الانتقاء لقبول مطالب الإيواء.

قامت الشبكة الوطنية لمحاضن المؤسسات بتنظيم 60 لجنة انتقاء ومتابعة للمؤسسات المنتصبة خلال سنة 2023. وقد شهدت الشبكة قبول 65 مؤسسة جديدة ومغادرة 41 مؤسسة كما تم تجديد الإيواء لفائدة 59 مؤسسة.

و بنهاية 2023، بلغ عدد المؤسسات المنتصبة في محاضن المؤسسات 137 مؤسسة ينشط أغلبها في خدمات الإعلامية و البرمجة و الأنشطة ذات الطابع التكنولوجي بنسبة تفوق 60% و تحمل أكثر من 40 مؤسسة علامة المؤسسة الناشئة.

المحضنة	عدد المؤسسات المنتصبة بالمحاضن	عدد المؤسسات الناشطة بخدمات تكنولوجيا الاعلام و الاتصال	نسبة إيواء المؤسسات الناشطة بخدمات تكنولوجيا الاعلام و الاتصال	عدد المؤسسات الحاملة لعلامة المؤسسة الناشئة	نسبة إيواء المؤسسات الحاملة لعلامة المؤسسة الناشئة
باجة	4	3	75%	1	25%
بنزرت	6	2	33%	1	17%
جربة	6	4	67%	3	50%
قفصة	4	1	25%	0	0%
قابس	4	3	75%	1	25%
جندوبة	6	1	17%	0	0%
القصرين	2	2	100%	1	50%
قصر هلال	3	2	67%	0	0%
الكاف	5	1	20%	0	0%
مهدية	9	5	56%	1	11%
منوبة	2	0	0%	0	0%
نابل	11	6	55%	2	18%
صفاقس 1	6	4	67%	3	50%
صفاقس 2	5	2	40%	0	0%
صفاقس 3	11	9	82%	3	27%
سوسة تاك	9	6	67%	7	78%
سوسة صوفتاك	20	20	100%	8	40%
INSAT	5	5	100%	5	100%
توزر	4	1	25%	0	0%
المرسى	3	3	100%	3	100%
برج السدرية	4	4	100%	2	50%
زغوان	8	1	13%	0	0%
<b>المجموع</b>	<b>137</b>	<b>85</b>	<b>62%</b>	<b>41</b>	<b>30%</b>

## 4 – برنامج مرافقة المشاريع المجدد START'APII :

تركز برنامج عمل الشبكة الوطنية لمحاضن المؤسسات على زيادة الاعمال في مجال التجديد و المؤسسات الناشئة. وقد تركز هذا التوجه بحصول وكالة النهوض بالصناعة و التجديد على العلامة المميزة كهيكل داعم للمؤسسات الناشئة SSO (Startup Support Organization) التي ترصدها مؤسسة SMART CAPITAL و ذلك منذ فيفري 2023.



وكان هذا التصنيف دافعا لإرساء البرنامج الجديد الذي تم اطلاقه تحت عنوان START'APII كخدمة تقدمها محاضن المؤسسات لفائدة أصحاب أفكار المشاريع او المؤسسات ذات الأنشطة المجددة بهدف مرافقتها لتسهيل الحصول على علامة المؤسسة الناشئة التي تمكنهم من جملة من الحوافز بمقتضى قانون STARTUP ACT لسنة 2018.

و يتمحور برنامج START'APII حول حلقات للتكوين والمرافقة يتواصل على مدى 3 اشهر يهدف الى مساعدة باعثي المشاريع المجددة على اعداد ملفات الترشح للحصول على علامة المؤسسة الناشئة.

وتم تنظيم 7 دورات انتفع بها أكثر من 100 حامل فكرة مشروع مجدد بمختلف مراحل البرنامج على مدار سنة 2023 تتوزع حسب الجدول التالي:

عدد الدورات	عدد المنتفعين	التاريخ	المحضنة
1	23	مارس 7-10	دورة نموذجية CSCE
1	17	مارس 14-17	INSAT
1	15	جوان 12-16	القيروان
2	40	جويلية 3-14	مهديّة

عدد الدورات	عدد المنتفعين	التاريخ	المحاضرة
1	17	24-27 أكتوبر	تطاوين
1	14	11-15 ديسمبر	القصرين
7	126	المجموع	

Startup Support Organization

**START'APII**  
SECOND EDITION



14-17 mars 2023  
Pépinière d'Innovation & de Développement - INSAT

LEAN START UP ACT RAPID PROTOTYPING

En partenariat avec TunisianStartups.

Startup Support Organization

**START'APII**  
FIRST EDITION



7-10 mars 2023  
Siège de l'APII - TUNIS

LEAN START UP ACT RAPID PROTOTYPING

En partenariat avec TunisianStartups.

Startup Support Organization

**START'APII**  
KASSERINE



11-15 Décembre 2023  
Pépinière d'Entreprises - APII  
ISET KASSERINE

LEAN START UP ACT RAPID PROTOTYPING

Smart Capital TunisianStartups.

Startup Support Organization

**START'APII**  
TATAOUINE-MEDENINE-GABES



24-27 octobre 2023  
Tataouine

LEAN START UP ACT RAPID PROTOTYPING

Le sud crée ses Startups

Startup Support Organization

**START'APII**  
KAIROUAN



12-16 juin 2023  
Pépinière d'Entreprises - APII  
ISET KAIROUAN

LEAN START UP ACT RAPID PROTOTYPING

En partenariat avec Smart Capital

يحتوي برنامج التكوين على المحاور التالية:

- قانون علامة المؤسسات الناشئة ومنظومة المرافقة الخاصة بالمؤسسات الناشئة
- أدوات الدراسة والتخطيط للمؤسسات الناشئة Business Lean Startup
- التعريف باليات تصور ونمذجة المشاريع المجددة POC – MVP - Prototypage
- اعداد ملف الترشيح للحصول على علامة المؤسسات الناشئة والعناصر المميزة: Pitch – Pitch Deck

وقد تميزت الدورة النموذجية التي تم تنظيمها بالمقر الرئيسي للوكالة بتنظيم أسبوع التكوين تلتته حصص مرافقة امنها خبراء و ثلة من الشركاء بما في ذلك المؤسسات الحاملة لعلامة المؤسسة الناشئة، كما تخلل برنامج المرافقة تنظيم سهرة رمضانية دعي اليها ممثل لجنة اسناد علامة

المؤسسات الناشئة و رئيس جمعية تونس للمؤسسات الناشئة لمزيد تأطير المترشحين و توجيههم لأعداد ترشحاتهم.





وتجدر الإشارة انه تم اعداد دليل تنظيم لبرنامج START'APII قصد تيسير مهمة إطارات المحاضن في الترويج والاعداد للدورات التي سيتم تعميمها على جميع الجهات كخدمة جديدة ومميزة لووكالة النهوض بالصناعة والتجديد.

## 5 – التظاهرات الترويجية:

خلال سنة 2023، قامت محاضن المؤسسات بتنظيم ما يقارب عن 500 تظاهرة ترويجية مختلفة سواء بمقراتها أو خارجها شهدت حضور ما يقارب 6000 مشارك، كما تميزت بالتعاون مع مختلف الهياكل الفاعلة في منظومة المرافقة على المستوى الجهوي والوطني.

يبين الجدول التالي توزيع نشاط المحاضن فيما يتعلق بخلق ديناميكية جهوية للترويج لثقافة المبادرة وخلق فرص الاستثمار:

المحضنة	عدد التظاهرات 2023	عدد المشاركين 2023	عدد التظاهرات 2022	نسبة التطور
باجة	33	460	42	-21%
بنزرت	6	275	14	-57%
جربة	4	0	5	-20%
قفصة	6	144	5	20%
قابس	10	400	10	0%
جندوبة	22	177	15	47%
القيروان	5	130	0	100%
القصرين	17	350	5	240%
قصر هلال	4	80	4	0%
الكاف	13	170	8	63%
مهدية	24	512	13	85%
منوبة	7	101	12	-42%
نابل	6	170	7	-14%
رادس	5	52	6	-17%
صفاقس 1	5	-	9	-44%
صفاقس 2	18	200	16	13%
صفاقس 3	24	220	7	243%
سيدي بوزيد	5	310	3	67%
سوسة تاك	25	250	20	25%
سوسة صوفتاك	5	300	7	-29%
تطاوين	6	114	8	-25%
INSAT	10	205	0	100%
توزر	7	200	12	-42%
المرسى	2	83	0	100%
برج السدرية	208	600	17	1124%
زغوان	16	356	6	167%
<b>المجموع</b>	<b>493</b>	<b>5859</b>	<b>251</b>	<b>96%</b>

ولمزيد دعم جهود المحاضن على المستوى المحلي والجهوي، قام مركز المساندة لبعث المؤسسات بوضع برنامج خاص للتظاهرات التي يتم فيها التركيز على المحاور المتصلة بالتجديد والمؤسسات

الناشئة كما تم التوجه نحو التنظيم المشترك بين مجموعة من محاضن المؤسسات لضمان مزيد من الاشعاع والعمل على استقطاب شركاكات فاعلة مع هياكل ومؤسسات الدعم المختلفة. يبين الجدول التالي مختلف محاور هذا البرنامج ونسبة إنجازه، يليه عرض مفصل حول اهم التظاهرات التي كان لها صدى على المستويين الوطني والجهوي:

نسبة الإنجاز	التظاهرة	المحاضن المنظمة	الفترة المبرمجة	تاريخ التظاهرة	الإنجاز
80%	<b>الثلاثية الأولى</b>				
	Hub Day -IGNITE	زغوان - برج السدرية - نابل - القصرين - قفصة - توزر	جانفي	جانفي 26	تم الإنجاز
	Reyada	CSCE	فيفري	فيفري 23-24	تم الإنجاز
	Formation Entrepreneuriat Vert	الكاف	لم ينجز	لم ينجز	لم ينجز
	Théâtre Art & Travail	الكاف	لم ينجز	لم ينجز	لم ينجز
	Start'APII - Session 1	CSCE	مارس	مارس 7-10	تم الإنجاز
	Start'APII - Session 2	INSAT	مارس	مارس 14-17	تم الإنجاز
	Challenge BADER 1	مهديّة	فيفري - مارس	مارس 16	تم الإنجاز
	Young Innov	باجة	مارس	مارس 19-22	تم الإنجاز
	Nous les Femmes	صفاقس 2	مارس	مارس 8-10	تم الإنجاز
Collaboration Jeune'ESS	سيدي بوزيد	مارس	تم الإنجاز	تم الإنجاز	
Collaboration FUNDINI	برج السدرية	فيفري - مارس	تم الإنجاز	تم الإنجاز	
84%	<b>الثلاثية الثانية</b>				
	Diner(s) ramadanesque(s)	CSCE	أفريل	أفريل 14	تم الإنجاز
	PAMED	زغوان - برج السدرية - نابل - CSCE	ماي	ماي 2-5	تم الإنجاز
	Session Post Création	باجة	جوان	جوان 5-12	تم الإنجاز
	Packaging	جندوبة	جوان	تم الإنجاز	لم ينجز
	Start'APII	القروان	جوان	جوان 12-16	تم الإنجاز
	Colloque international sur " les objets et systèmes connectés"	مهديّة	جوان	جوان 22-23	تم الإنجاز
100%	<b>الثلاثية الثالثة</b>				
	Entrepreneuriat et Economie circulaire	باجة - بيزرت - المرسى	جويلية	جويلية 3-5	تم الإنجاز
	SUMMER TECH 2023	المهديّة	جويلية	جويلية 3-14	تم الإنجاز
	Sardinade el Mahdia	المهديّة	جويلية	جويلية 10	تم الإنجاز
Innovation Summer Camp	زغوان - برج السدرية - نابل - القصرين - تطاوين	سبتمبر	سبتمبر 7-8	تم الإنجاز	
50%	<b>الثلاثية الرابعة</b>				
	Star'APII	تطاوين - قايس - جربة	أكتوبر	أكتوبر 24-27	تم الإنجاز
	Hakathon AGRITECH	المهديّة	أكتوبر	أكتوبر 7-8	تم الإنجاز
	Challenge TIC au service des PBS	تطاوين	نوفمبر	لم ينجز	لم ينجز
	ING-INNOV	صفاقس 1- 2- 3	نوفمبر	لم ينجز	لم ينجز
	Textile innovant	المهديّة - قصر هلال	نوفمبر	لم ينجز	لم ينجز
Start'APII	القصرين	ديسمبر	ديسمبر 11-15	تم الإنجاز	



## اختتام المشاركة في برنامج

## IGNITE – Flat6lab

26 جانفي 2023

تم تمثيل شبكة المحاضرن في هذا البرنامج

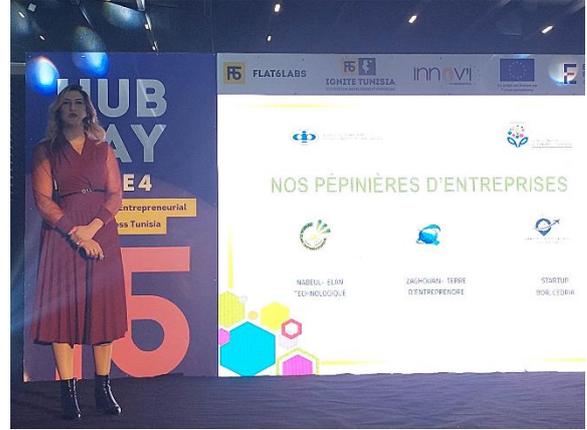
بمجموعتين:

\* مجموعة محاضرن زغوان – برج السدرية و نابل

\* مجموعة محاضرن القصرين – قفصة و توزر

و تتمثل البرامج التي تم اعدادها فيما يلي:

- برنامج مرافقة رواد اعمال AGRINNOV - يقترحون حلولاً تكنولوجية لتحديث قطاع الفلاحة
- برنامج مرافقة رواد اعمال THINK GREEN- في اطار قطاعات الاقتصاد الأخضر



المشاركة في معرض ريادة  
24-25 فيفري 2023  
تم شريك 20 مؤسسة ناشئة منقعة بخدمة الاءاء قصد  
منهم فرصة الترويج لمشاريعهم و محاولة البحث عن  
شراكات.



## BADER TECH

### محضنة المؤسسات بالمهدية

تم تنظيم برنامج التكوين بادر في دورتين متتاليتين بهدف تلقين أصحاب أفكار المشاريع ذات الطابع المجدد من المعلومات و المهارات اللازمة لبلورة المشروع و التخطيط لإنجازه.



## Young Innov

### محضنة المؤسسات باجة

برنامج تكوين و مسابقة لأحسن أفكار المشاريع لفائدة مجموعة من التلاميذ من المعهد النموذجي بباجة، و تهدف التظاهرة الى تشجيع الناشئة على روح المبادرة و نشر ثقافة بعث المؤسسات.



## مهندسات رائدات

### محضنة المؤسسات صفاقس 2

بمناسبة اليوم العالمي للمرأة نظمت محضنة المؤسسات بالتعاون مع عمادة المهندسين التونسيين بصفاقس أيام 8,9 و10 مارس دورة تكوينية في " مخطط الأعمال وطرق تقديم فكرة مشروعك للحصول على التمويلات اللازمة اختتمت الدورة بمسابقة أحسن تقديم للفكرة





## Jeun'ESS-OIT

### محضنة المؤسسات سيدي بوزيد

ساهمت محضنة المؤسسات سيدي بوزيد في تنفيذ برنامج

### Jeun'ess - EU4Youth

وهو برنامج لتكوين و مرافقة أصحاب المشاريع في اطار الاقتصاد التضامني و الاجتماعي.



## StartupgateX - FINDINI برنامج محضنة المؤسسات برج السدرية - نابل - زغوان

برنامج تم تنفيذه بالتعاون مع :  
Smart Capital, ATIC, IEEE, ICESCO  
تضمن تكوين و مرافقة أصحاب المشاريع ذات الطابع المجدد في التكنولوجيا العميقة (Deep Tech)  
تم تتويج هذا البرنامج بتنظيم مسابقة في تقديم المشاريع بحضور السيدة والية نابل وممثلين عن هياكل المساندة الشريكة في منظومة المرافقة.



## برنامج ECO-START Summer Camp

### محضنة المؤسسات باجة - بنزرت - المرسي

برنامج تكوين و مرافقة لأصحاب افكار مشاريع في مجال الاقتصاد الدائري مع الشركة التونسية للزيوت. بالتعاون  
تم تنويع هذا البرنامج بتنظيم مسابقة في تقديم المشاريع بحضور ممثلين عن هيكل  
المساندة الشريكة في منظومة المرافقة.



## SUMMER TECH

### محضنة المؤسسات بالمهدية

تم تنظيم سلسلة صيفية من التظاهرات على امتداد شهري جوان و جويلية 2023 لدفع روح المبادرة لدى الشباب و الناشئة فيما يتعلق بالترويج لفرص المشاريع المجددة في مجالات التكنولوجيا و الانترنت و الأشياء المتصلة و القطاعات ذات القيمة المضافة العالية.



**PÉPINIÈRE D'ENTREPRISES  
APII MAHDIA**

**SUMMER TECH  
2023**

- 1 Colloque International " Objets et Systèmes Connectés " du 22 au 24 Juin 2023
- 2 Challenge " YOUNG START APII " du 03 au 14 Juillet 2023
- 3 Journées de La Technologie du 17 au 22 Juillet 2023
- 4 Hackathon AGRO TECH 27 Juillet 2023



## SUMMER TECH 2023

**Challenge  
" YOUNG START APII "  
du 03 au 14 Juillet 2023**

**PÉPINIÈRE D'ENTREPRISES APII MAHDIA**



## IGNITE – Flat6lab

### الدورة السادسة

برنامج بشرف على اعداده وتنفيذه الاتحاد الأوروبي في اطار مشروع EU4Innovation لتحسين قدرات هياكل الدعم العمومية. قدمت الشبكة الوطنية لمحاضن المؤسسات ترشحها للسنة الثانية على التوالي للانتفاع بالبرنامج في دورته الخامسة من خلال محضنة المؤسسات بينزرت ومحضنة المؤسسات بجندوبة حيث خضعت الى دورات انتقاء متتالية تم على اثرها اختيارهما للاستفادة من البرنامج



flat6labs.com

## FÉLICITATIONS!

AUX STRUCTURES SÉLECTIONNÉES



**الأيام العلمية لسردينة الخير بالمهدية**  
 يومي 1 و 2 أوت 2023  
**مع ثلة من الكفاءات التونسية المرموقة**  
 في دار البخار ابتداء من الساعة التاسعة صباحا  
 كونو في الموعد للترحيب بالضيوف الكرام في  
**المهدية**

سردينة الخير 2023  
 Sardinade de mahdia



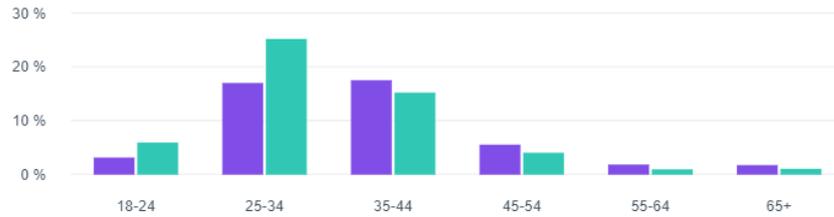
وفي اطار مزيد ترويج صفحة الشبكة الوطنية لمحاضن المؤسسات من خلال نشر كل الخدمات المسداة من طرف محاضن المؤسسات ومختلف أنشطتها وبرامجها حيث تطور عدد متابعيها من **11000 متابع في نهاية 2022 الى اكثر من 12000 متابع في 2023.**

و في ما يلي بعض الاحصائيات حول تفاعل المتابعين لصفحة الشبكة الوطنية لمحاضن المؤسسات حول المنشورات:

### توزيع المتابعين حسب الفئة العمرية و الجنس

#### Âge et genre

Hommes 47.20%  
Femmes 52.80%



### توزيع المتابعين حسب التواجد الجغرافي

#### Lieu

Villes

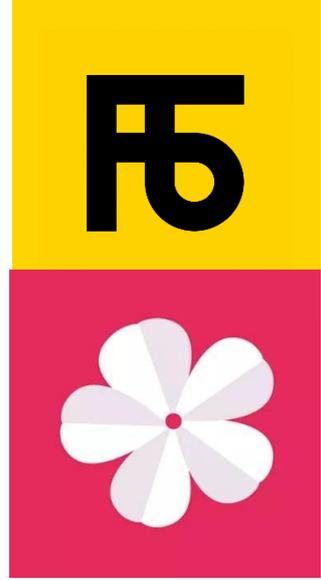
Pays

Tunis, Tunisie	2 968
Sfax, Tunisie	698
Sousse, Tunisie	470
Ariana, Tunisie	413
Tataouine, Tunisie	339
Bizerte, Tunisie	252
Béja, Tunisie	243
Gabès, Tunisie	242
Gafsa, Tunisie	174
La Marsa, Tunisie	174

## شركاؤنا في النجاح



Smart Capital



## 6- ملتقيات إطارات الشبكة الوطنية لمحاضن المؤسسات

تعددت ملتقيات محاضن المؤسسات خلال سنة 2023 بمناسبة مختلف التظاهرات التي تم تنظيمها، فضلا عن الاجتماعات التي يتم تنظيمها عن بعد. كما تم تنظيم اجتماع حضوري في مدينة الحمامات أيام 6 و 7 فيفري 2023 ، تم خلاله تنظيم دورة تكوين حول قانون المؤسسات الناشئة و اليات مراقبة المشاريع المجددة، بهدف تطبيق برنامج الأنشطة المتجهة نحو التجديد و المؤسسات الناشئة من خلال تاهيل إطارات المحاضن و تمكينهم من المعلومات و الأدوات اللازمة لبلوغ الأهداف المنشودة. كما تم التباحث حول أنشطة المحاضن و مشاغل الإطارات العاملة بها و طرح التوجهات و الخيارات المستقبلية لدور شبكة المحاضن في اطار مهمة وكالة النهوض بالصناعة و التجديد:



## 7- افاق برنامج الشبكة الوطنية لمحاضن المؤسسات لسنة 2024

- تطوير خدمات التكوين والمرافقة نحو محاور جديدة تواكب حاجيات اصحاب المشاريع في مجال دعم فرص التمويل ودراسة السوق ومهارات التصرف لدى الباعث.
- برمجة جملة من التظاهرات الجهوية التي تجمع عدد من محاضن المؤسسات قصد المزيد من التعريف بخدمات الشبكة الوطنية لمحاضن المؤسسات
- العمل على ربط شراكات مع هياكل الدعم على المستوى الجهوي والوطني لمزيد دعم منظومة المرافقة
- متابعة اعمال لجان الانتقاء
- ارساء خدمة المرافقة بعد الاحداث.

- تطوير برنامج START'APII وادماجها ضمن خدمات المحاضرين وتعميمه على جميع الجهات.
- العمل على مرافقة المؤسسات ذات الطابع المجدد والتكنولوجي للحصول على علامة المؤسسة الناشئة
- اعداد تصور لخدمة تكوين ومرافقة المؤسسات المجددة الحاملة لعلامة المؤسسة الناشئة
- الترويج لموقع الواب للشبكة الوطنية لمحاضرين المؤسسات بموقع الوكالة ومواصلة العمل على تحويل الصفحة الرسمية من صفحة ترويجية إلى صفحة إعلامية أساسية تنقل كل المستجدات الخاصة ببعث المؤسسات بهدف نشر ثقافة المبادرة الخاصة والتعريف بمراحل بعث المشاريع وآليات التمويل والحوافز ومختلف التشريعات والقوانين.
- تنظيم دورات تكوينية لفائدة إطارات المحاضرين خاصة في مجال المستجدات القانونية المتعلقة ببعث المشاريع وآليات التمويل الجديدة ومجال تطوير المهارات في تسيير برامج التكوين والمرافقة.

## 8- شهادات منفعين بخدمات المحاضرين



**Anissa Najjar**

Merci l'équipe de startapii pour tout vos efforts et votre temps et énergie.



**Selim Aroua**

Un grand respect pour tous les efforts que vous avez fait avec nous et j'espère que ce modèle de [START'APII - Cohorte Pilote](#) soit généralisé dans toute les régions de la même manière afin d'apporter sa valeur ajoutée pour tous les futurs jeunes entrepreneurs et merci encore une fois à toute l'équipe et spécialement [Donia Barkati](#) qui été toujours réactif avec nos propositions avec sa bonne humeur et son grand cœur 🙏🙏🙏🙏🌸🌸🌸 et j'oublie pas bien sûre la bonne ambiance et le partage enrichissant avec tous les participants et j'espère une grande réussite dans nos voyages entrepreneurial



**Wael Ben Echikh est avec Meher Khelifi et 2 autres personnes.**

4 h · 🧑

أمس كنت حاضر في اختتام دورة تكوينية عاملتها APII اسمها #STARTAPII في iset kairouan و حكيت شوي على lexi.tn و الموندو متاع startup في تونس وعطيت شوي نصائح للباعثين الجدد ( على قد خبرتي المتواضعة بالطبيعة 😊 ) . و الهدف من الدورة هادي كان تأطير الباعثين الجدد باش يحلو المؤسسات الناشئة متاعهم و ياخذو [#StartupAct](#) label و بصراحة ماتتصوروش قداش تفاجئت بمدى الخبرات الي عند الولاد متاع APII و ISET وتفاجئت اكثر انو مزال عنا عباد في الوظيفة العمومية في تونس يحبو يعاونو باللي يقدر و مايخمش بعقلية رزق البيبيك و ارجع غدوة. خلاصة الحديث نصح العباد الي تحب تحل شركة ناشئة انو تنعدي على programme STARTAPII فيه تكوين و تأطير باهي و نشاء الله باش يكون متواجد في الولايات الكل في الاشهر الجاية.



3G 4G 5G 14:39

← Rechercher

**Mohamed Seifeddine Azzabi** est à **Agence de Promotion de l'Industrie et de l'Innovation APII INFOS**  
29 avr. · 🌐

📷 Revivez en images le masterclass "Digital Prototyping" organisé pour les Futurs Label StartupACT !  
Les échanges ont été très constructifs et de très haut niveau, avec des analyses de cas pratiques qui ont permis aux participants de développer leur expertise en prototypage numérique. 📱💡  
Merci à tous les participants pour leur enthousiasme et leur engagement dans cette expérience enrichissante ! 🙌

#DigitalPrototyping #Formation #StartupACT #STARTAPII Réseau National des Pépinières d'entreprises - Officiel. Agence de Promotion de l'Industrie et de l'Innovation APII INFOS #ux #prototyping #apii #digital #web #mobile #IA

**Agence de Promotion de l'Industrie et de l'Innovation APII INFOS**  
26 avr. · 🌐



**Mohamed Seifeddine Azzabi** 😊 se **القيروان - Kairouan**  
sent heureux à **القيروان - Kairouan**.  
il y a 5 heures · 🌐

🔧 Atelier de prototypage numérique (UX/UI) pour la préparation au #StartupAct et dans le cadre du programme #STARTAPII 💡  
أجمل و أعرق القيروان و احسن ناس القيروان، مع الابتكار اكتشاف جانب انساني و اخلاقي، شباب يحب يبدل و يصنع الفرق، شكرا على الحفاوة و حسن الضيافة 🙌

Réseau National des Pépinières d'entreprises - Officiel. Agence de Promotion de l'Industrie et de l'Innovation APII INFOS

**Al Hayet FM**  
jeu. à 21:01 · 🌐

ورشة تكوينية للباعثين الشبان تحت اشراف وكالة النهوض بالصناعة والتجديد بالمعهد العالي للدراسات التكنولوجية بقرادة





**BEN NASSER MOHAMED** <mohamed.bennasser@kefr-iset.tn>  
À BASMA, Abdessattar, moi, Raja ▾

18:21 (il y a 8 minutes) ☆ ↶ ⋮

Bonsoir,

- Ravi de vous faire connaissance sans exception. Merci bien à tous les membres de l'équipe pilote des organismes et structures APII.
- Merci bien pour l'accueil chaleureux. J'ai beaucoup appris de cette rencontre et de la conversation avec vous.
- J'ai beaucoup aimé cette première expérience dans la formation et l'accompagnement de nos jeunes startup, soit une autre cible que mes interventions typiques de formation avec des industriels dans des aspects orientés R&D.
- J'ai accepté la prise en charge en moins d'une semaine. En retour j'ai pensé à des améliorations du contenu pour des BMC spécifiques en fonction de secteur cible de Startup inchaah allah.

Amicalement.

#### **BEN NASSER Mohamed**

Doctor/Engineering in Mechanical Manufacturing  
R&D: Materials, Surfaces & Mechanical Processes  
Certified/qualified trainer in LEAN-Agile, Quality & Metrology  
Former DGM Director 2014-2020 (ISET-kef, TN)  
Master-IFM project leader 2017-2020 (ISET-kef, TN)

## ٧. على مستوى دعم وتطوير المؤسسات الصغرى والمتوسطة

### 1/ تطوير علامة "صنع في تونس" ودعم اعتمادها من قبل المنتجات ذات المنشأ التونسي

يهدف تطوير هذه العلامة إلى توحيد استعمال علامة "صنع في تونس" على المنتجات ذات المنشأ التونسي من قبل المتعاملين العموميين والخواص وذلك من أجل تمييز المنتجات التونسية عن غيرها. وهو ما سيعيد ثقة المستهلك في قدرات المؤسسات التونسية على المستوى المحلي والدولي. كما ستساهم هذه العلامة في الترويج لصورة إيجابية عن المنتجات التونسية. وتتكون خطة العمل من ثلاثة مراحل:

- 1) وضع المعايير الفنية المستوجبة للحصول على علامة "صنع في تونس"
  - 2) إطلاق برنامج وطني لدعوة المؤسسات التونسية للانخراط فيه
  - 3) وضع خطة اتصالية تتمحور حول العلامة الوطنية (national branding) وتم خلال سنة 2023:
- إعداد ميثاق المشروع.
  - عقد جلسات عمل الهدف منها تشريك جميع المتدخلين للشروع في إنجاز المشروع.
  - توقيع اتفاقية مع صندوق الودائع والأمانات CDC ، الهدف منها ضبط شروط وإجراءات تنفيذ المشروع وتحديد المساهمات المالية لكل طرف.
  - إعلان استشارة لتعيين خبير مختص لمرافقة الوكالة ودعمها في إنجاز المشروع.
  - تكوين لجنة قيادة ولجنة فنية لضمان إدارة المشروع وإعداد العلامة.
  - تعيين مكتب مختص لمرافقة الوكالة ودعمها في إنجاز المشروع.
  - الشروع في مرحلة التأيير.
  - عقد ورشتي عمل لتحديد نطاق المشروع
  - تنظيم سلسلة من الاجتماعات بحضور جميع المتدخلين من أجل الاتفاق على نطاق المشروع
  - الشروع في إنجاز مرجع العلامة
  - عقد ورشتي عمل لتحديد نطاق المشروع
  - دراسة والتحقق من مطابقة مخرجات المشروع المطلوبة

## ٧١. على مستوى التجديد والتطوير التكنولوجي

### 1- التعريف بمفهوم الصناعة 4.0 والترويج لبرامج واليات مرافقة المؤسسات للانتقال للصناعة 4.0

- تركيز مخبر متنقل Lab Mobile 4.0 يحتوي على معدات ومحطات للمحاكاة، يتم من خلاله عرض الإمكانيات التي تتيحها الصناعة 4.0

- تأمين انتصاب المخبر المتنقل Lab Mobile 4.0 في جامعات التعليم العالي بكافة الجهات وبيع بعض المناطق الصناعية ومحاضن المؤسسات

ونظرًا لحجم الميزانية المخصصة لمشروع إنشاء Lab Mobile 4.0، قررت وكالة التعاون الألمانية GIZ إعادة دراسة الملف ورفعته إلى مكتب GIZ في ألمانيا للموافقة عليه والإعلان عن طلب عروض.

### 2- تطوير منصة رقمية لتشخيص وتقييم نظام إدارة الابتكار والتجديد لدى المؤسسات

تسعى وكالة النهوض بصناعة والتجديد إلى تطوير خدمات على الخط لتنمية القدرة التنافسية للمؤسسات الصناعية والخدمات ذات الصلة وذلك بتنفيذ عدد من المشاريع والبرامج التي تندرج ضمن استراتيجية الدولة لرقمنة الإدارة ولتنفيذ رؤى وسياسات وزارة الصناعة والطاقة والمناجم الهادفة للتطوير التكنولوجي للنسيج الصناعي التونسي.

وتتطلع وكالة النهوض بصناعة والتجديد إلى توظيف التكنولوجيات الحديثة للتطوير من فاعلية الخدمات المسداة، ونشر وتعزيز الخدمات المسداة عن بعد ومساندة المؤسسات الاقتصادية للمحافظة على ديمومتها.

وفي إطار رقمنة خدماتها، شرعت وكالة النهوض بالصناعة والتجديد بالشراكة مع الوكالة الألمانية للتعاون الدولي GIZ في تطوير منصة رقمية لتشخيص وتقييم نظام إدارة الابتكار والتجديد لدى المؤسسات.

ويهدف هذا المشروع إلى:

- نشر ثقافة الابتكار والتجديد
  - تطوير القدرة التنافسية للمؤسسات والمساهمة في خلق فرص عمل
  - تشجيع الابتكار والتجديد في المؤسسة للنفوذ للأسواق العالمية
  - دعم المؤسسات لتحديد وانجاز الابتكارات المكتشفة
  - ربط الصلة وتشجيع التعاون بين مؤسسات البحث العلمي والمؤسسات الاقتصادية.
- وتساهم هذه المنصة في صياغة رؤية عامة على مستوى الابتكار والتجديد لدى المؤسسات التونسية، إذ تمثل أداة قياس مرجعية دقيقة تسهل الحوار بين القطاعين العام والخاص وتساعد في التقييم المستمر لمجال الابتكار والتجديد. كما تسهم في صياغة قاعدة بيانات ضرورية لإجراء دراسات المقارنة بالنسبة للمؤسسات، ومن ناحية أخرى تمثل مرجعا لصياغة السياسات

وتطوير استراتيجيات مستقبلية للدفع بالنسيج الصناعي التونسي . ونحن بصدد اعداد نصوص مرجعية فنية للاستكمال أشغال تطوير المنصة وتحديث تصميمها.

### 3- الترشح لبرنامج Enterprise Europe Network (الشراكة الدولية للتكنولوجية)

قامت الوكالة بإعداد ملف ترشح لشريك دولي ومنسق وطني للشبكة الأوروبية للمؤسسة EEN للفترة 2022-2026. وتهدف الشبكة الجديدة إلى مساعدة المؤسسات الصغرى والمتوسطة في انتقالها إلى نماذج أعمال أكثر استدامة. ومن المتوقع أيضاً أن تدعم رقمتها من خلال مساعدتها على تكيف عملياتها، واستخدام التقنيات الرقمية وتطوير منتجات وخدمات جديدة باستخدام الوسائل الرقمية. كما ستعمل على دعم المؤسسات الصغرى والمتوسطة على أن تصبح أكثر قدرة على الصمود، مما يساعدها على التعافي من أزمة COVID-19 والخروج بشكل أقوى. وبعد موافقة الاتحاد الأوروبي على المطلب ستواصل الوكالة العمل على: تشخيص ونشر عروض مناولة وشراكة عالمية لفائدة المؤسسات التونسية وذلك عبر الشبكة الأوروبية للمؤسسة. وقد تم الحصول على التفويض لاستخدام المنصة الرقمية كشريك للشبكة الأوروبية للمؤسسة EEN ونحن بصدد إتمام الإجراءات المتعلقة بإنجاز برنامج الاعمال لتحقيق الأهداف طبقاً للعقد المصادق عليه في الغرض.

إعداد محتوى المحامل الترويجية للشبكة الجديدة الأوروبية للمؤسسة EEN تونس والواب الخاص بها بالتنسيق مع إدارة الإعلامية على موقع وكالة النهوض بالصناعة والتجديد. برمجة دورة تكوينية من قبل خبير عن الشبكة الأوروبية للمؤسسة EEN والاعداد ليوم إعلامي للتعريف بخدمات شبكة EEN و Consortium EEN TUNISIE أوائل شهر مارس 2024

### 4- انشاء منظومة تجديد محلية بولاية نابل

في إطار مشروع innov'i الممول من الاتحاد الأوروبي قصد دعم وتعزيز منظومة المبادرة والتجديد في تونس، شرعت وكالة النهوض بالصناعة والتجديد سنة 2021 في تنفيذ برنامج تحت عنوان " انشاء منظومة تجديد على المستوى المحلي بولاية نابل".



وتمثل جهة نابل أنموذج لتفعيل هذه المبادرة ضمن منهجية مدروسة بالاستئناس بتجربة فرنسية لمنطقة " La Région Nouvelle-Aquitaine". إنجاح هذه التجربة من شأنه تعميمها على بقية الجهات مع الأخذ بالاعتبار خصوصيات كل جهة.

يهدف هذا البرنامج إلى:

- دعم وترسيخ ثقافة التعاون والتبادل بين مختلف الأطراف المتدخلة في دعم التجديد عبر تحديد منهجية مناسبة باعتبار متطلبات وخصوصيات الجهة في مرافقة الجهات الاقتصادية الفاعلة.
- رسم وإرساء أنموذج موحد لتفعيل منظومة التجديد عبر تحديد مهام جميع الأطراف المتدخلة لتشكيل سلسلة قيمة شاملة لمرافقة للتجديد.
- دعم منظومة التجديد من شأنه حث المؤسسات الناشئة على التجديد وإرساء مناخ ملائم للتجديد وذلك ضمن أولويات الجهة.
- كما يعنى هذا البرنامج برسم خارطة طريق حول إنجاز عدد المؤسسات الصناعية ذات الحاجة للانتقال إلى الصناعة 4.0. وتم خلال سنة 2023 :
- الترويج لتقدم المشروع على صفحة الفيسبوك الخاصة بالمشروع
- زيارة مؤسسات التمويل بجهة نابل وأخري بجهة ولاية تونس صحبة عدد من خبراء المشروع لدراسة مدى تطبيق فرضية الية تمويل « fonds d'amorçage » على مستوى ولاية نابل.
- تنظيم تظاهرة "إنطلاق المشروع النموذجي CAP BON INNOV بولاية نابل وذلك يوم 16 أكتوبر 2023 بالتعاون مع الوكالة الفرنسية للخبرة الفنية الدولية Expertise France، القطب التكنولوجي ببرج السدرية، وكالة النهوض بالاستثمار الفلاحي و محضنة المؤسسات الخاصة « Co-Worky »
- تسجيل مداخلات إذاعية، تلفزيونية و مقالات اعلامية
- تسجيل تلقي 47 مطلب للمشاريع المجددة إثر نشر أول نداء تقديم مطالب المشاريع تحت عنوان "التكنولوجيا العميقة والتقنيات الجديدة في خدمة البيئة". 12 مشروع تمت قبولهم إثر عملية تقديم « PITCHING » ويهدف هذا النشاط إلى مرافقة المشاريع المجددة لمرحلة الإنجاز على مستوى ولاية نابل.
- اختيار المرشحين ووضع الصيغة النهائية لأجندا الإحاطة النموذجية في إطار هذا المشروع
- تقديم دورات الإحاطة المبرمجة لهذه السنة والتي تشرف على النهاية

## 5- تنظيم الدورة الخامسة للمناظرة الوطنية للتجديد

تنظم وكالة النهوض بالصناعة والتجديد تحت إشراف وزارة الصناعة والمناجم والطاقة وبالتعاون مع وزارة التعليم العالي والبحث العلمي وبالشراكة مع وكالة التعاون الألماني GIZ "الدورة الخامسة للمناظرة الوطنية للتجديد".

وتهدف هذه الدورة إلى دعم التجديد والتطوير التكنولوجي والبحث العلمي وإرساء مشاريع مجددة في ميادين الانتقال التكنولوجي الايكولوجي في كل القطاعات الاقتصادية وتخص جميع المؤسسات والهيئات في القطاعين العام والخاص والجمعيات المهنية والأشخاص بصفة فردية.

### أهداف المناظرة:

- نشر ثقافة الابتكار والتجديد وتنميتها لدى المؤسسات والباحثين والطلبة في الجهات
- تكريم المؤسسات التي أثبتت ريادتها ونجاحها في ميدان الابتكار والتجديد

- تثمين مشاريع البحث العلمي، لترجمة البحوث والأفكار العلمية إلى مشاريع مجددة قابلة للتطبيق الاقتصادي.
- إبراز النماذج المتميزة وتقديم أمثلة يحتذى بها في مجال التجديد لإلهام الشباب والشركات الناشئة الشابة وخلق روح المنافسة.
- تحسين الأداء الصناعي للمشاريع الصغيرة والمتوسطة الحجم الصناعية عن طريق تعزيز قدرتها التنافسية وبيئتها؛
- تيسير شبكات التجديد القطاعي بين الباحثين والصناعة وهياكل الدعم على الصعيدين الوطني والجهوي؛
- دعم الصناعة النظيفة والاقتصاد الأخضر والاقتصاد الدائري؛
- تحويل المشاريع البحثية إلى مشاريع صناعية.
- تشجيع التجديد والانتقال الرقمي والإيكولوجي للصناعة؛
- دعم باعثي المشاريع الخضراء، ونماذج الأعمال التجارية المبتكرة والمستدامة والإيكولوجية؛

### الفئات المشاركة:

- المؤسسات الصناعية والخدماتية المجددة
- مؤسسات جامعية أو مراكز أو مختبرات أو وحدات بحثية (عامة أو خاصة)
- أصحاب المشاريع الناشئة المجددة Start-up
- المجددون المشاركون بصفة فردية
- الجمعيات المهنية (الشبكات العنقودية، المجمعات الصناعية)
- الهياكل الداعمة للابتكار ونقل التكنولوجيا

### الأصناف المشاركة:

1. التجديد التكنولوجي والرقمي
2. التجديد الأخضر والمسؤول
3. التجديد التشاركي
4. التجديد المقتصد
5. التجديد التسويقي والتجاري

### تركيبة اللجنة الوطنية للتحكيم

تتكون هذه اللجنة من خبراء في التجديد ونقل التكنولوجيا وممثلين عن:

- وزارة الصناعة والمناجم والطاقة
- وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
- الوكالة الوطنية للنهوض بالبحث العلمي
- الاتحاد التونسي للصناعة والتجارة والصناعات التقليدية
- المعهد الوطني للمواصفات والملكية الصناعية
- وكالة التحكم في الطاقة
- مركز تونس الدولي لتكنولوجيا البيئة

- وكالة النهوض بالاستثمارات الفلاحية
- جمعية المراكز الفنية الصناعية
- الجمعية التونسية للأقطاب التكنولوجية

مراحل إنجاز هذه المناظرة كالاتي:

- للتسجيل وإيداع ملفات المشاركة عبر وab المناظرة [www.concoursinnovation.tn](http://www.concoursinnovation.tn)
- **11 فيفري 2023** آخر أجل للتسجيل وإيداع ملف المشاركة.
- **من 13 إلى 28 فيفري 2024**: التقييم الاولي حسب الملفات والانتقاء النهائي للفائزين  
الثلث الأوائل عن كل صنف من قبل لجنة التحكيم الوطنية.
- **07 مارس 2024**: الإعلان عن النتائج وحفل توزيع الجوائز.

وسيتم إسناد ثلاثة جوائز لأفضل المشاريع المشاركة عن كل صنف

#### الجائزة الأولى :

- جائزة مالية بقيمة 15 000 د
- مساندة وتأطير .
- صفحة ترويجية على إحدى وسائط الإعلام للوكالة.

#### الجائزة الثانية :

- جائزة مالية بقيمة 10 000 د
- مساندة وتأطير
- صفحة ترويجية على إحدى وسائط الإعلام للوكالة

#### الجائزة الثالثة :

- جائزة مالية بقيمة 5 000 د
- مساندة وتأطير
- صفحة ترويجية على إحدى وسائط الإعلام للوكالة.

### **6- تركيز الشباك الموحد الافتراضي للتجديد :**

في إطار الإجراءات الخاصة بتحسين مناخ الأعمال، تم تكليف الوكالة النهوض بالصناعة والتجديد بإنجاز البوابة الرقمية "المخاطب الوحيد في التجديد"

يهدف هذا الإجراء إلى:

- \*تسهيل وتبسيط الإجراءات باعتماد أدوات اتصال رقمية تفاعلية جديدة موجهة نحو تبسيط ونشر ثقافة الابتكار وفقاً للمعايير والمتطلبات الوطنية والدولية
- \*خلق آلية موحدة لمرافقة المشاريع المجددة وذلك بخلق تواصل وتكامل بين المتدخلين في منظومة التجديد

\*توطيد العلاقة بين الباحثين بالجامعة والصناعيين والمستثمرين وذلك قصد دعم التجديد والابتكار وتوفير المعلومات التكنولوجية والعلمية

\*الربط بين الأطراف الفاعلة من الأوساط الأكاديمية والحكومة والمجتمع المدني والقطاعين العام والخاص لإعداد برامج لدعم الابتكار بطريقة تشاركية

\*تسهيل عملية التشبيك في مجال التجديد لدعم المشاريع التشاركية

-تتمحور مراحل إنجاز المنصة على 3 مراحل:

\*المرحلة الأولى: ما قبل الإنشاء للمنصة حيث ستقوم الوكالة بإعداد تأطير مهمة لتحديد المثال الاقتصادي والأطراف المتداخلة والفاعلة بالإضافة إلى إنجاز دراسة مقارنة حول الحاجيات الأساسية لمستعملي المنصة وتحديد الشروط المرجعية لإنجاز كراس شروط خاص بالمنصة.

\*المرحلة الثانية: الانجاز الفني والبيداغوجي والتسويقي للمنصة

\*المرحلة الثالثة: متابعة مرحلة تشغيل وتطوير المنصة عبر خبراء TASK INNOVATION FORCE مختصين في مختلف المجالات الخاصة بمستعملي المنصة (حضوريا وعن بعد).

وفي سنة 2023، قامت وكالة النهوض بالصناعة والتجديد بالإعلان عن استشارة لاختيار مكتب استشاري (عدد 2023/20) قصد القيام بوضع تصور وإعداد العناصر المرجعية لإنجاز المنصة الرقمية للشباك الموحد للتجديد. ونظرا لارتفاع قيمة العرض المالي الأقل ثمنا مقارنة بالميزانية المرصودة تم إلغاء الاستشارة. وتم الانطلاق في البحث عن تمويل في إطار التعاون الدولي.

## .VII على مستوى التعاون الدولي:

**المشاركة في برامج التعاون الدولي :**

واصلت إدارة التعاون الدولي تنفيذ برامج التعاون الدولي وإنجاز مختلف الأنشطة في تونس والخارج على غرار:

**1/ برنامج TRANSDAIRY وهو مشروع استعمال وتطبيق التكنولوجيات الحديثة في سلسلة قيم الحليب ممول من طرف الاتحاد الأوروبي ضمن سياسة الجوار لبلدان البحر الأبيض المتوسط. وتم خلال سنة 2023 :**



- تنظيم Brokerage Event ضمن فعاليات المعرض المتوسطي PAMED 2023 من 02 إلى 5 ماي 2023 بمشاركة 30 من باعثي المشاريع
- مشاركة ومرافقة 2 باعثي مشاريع مؤسسات ناشئة في Brokerage Event 2023 Beirut خلال شهر أفريل 2023
- تنظيم يوم اعلامي ثالث حول برنامج TRANSDAIRY بحضور كل مكونات قطاع الحليب وذلك يوم 30 جوان 2023 بالمعهد الوطني للعلوم الفلاحية بتونس
- تنظيم يوم اعلامي رابع حول برنامج TRANSDAIRY بحضور كل مكونات قطاع الحليب وذلك يوم 19 اكتوبر 2023 بالمعهد الوطني للعلوم الفلاحية بالكاف.
- تمويل وتطوير النموذج الاولي 08 مشاريع.
- المشاركة في اختتام البرنامج يوم 14 سبتمبر 2023 في برشلونة اسبانيا.

**2/ برنامج MED MSMEs وهو برنامج ممول من الاتحاد الأوروبي ضمن اتفاقية SMALL BUSINESS ACT .**



وتم خلال سنة 2023:

- التنسيق مع كافة المتدخلين في قطاع الولوج للتمويل وقطاع تدويل المؤسسات الصغرى والمتوسطة لتنظيم لقاءات ومنتديات وطنية وإقليمية
- احداث بوابة الكترونية بالشراكة مع وزارة التجارة ودعم الصادرات للإحاطة بالمؤسسات الصغرى والمتوسطة لدعم قدرتها على التصدير من خلال التعريف بمختلف البرامج والامتيازات والأسواق الخارجية
- اعداد تقييم مرحلة البرنامج خلال الفترة 2019-2023 وتم عرضه امام ممثلي الاتحاد من اجل المتوسط.
- المشاركة في اختتام البرنامج يوم 14 سبتمبر 2023 في برشلونة اسبانيا.

**3/ برنامج ALLER وهو مشروع لتكوين تحالفات وشراكات اقليمية ممول من طرف الاتحاد الأوروبي ضمن سياسة التعاون بين تونس وإيطاليا – منطقة صقلية**

تم عقد جلسة عمل فنية مع الشركاء لدراسة إمكانية تمديد البرنامج.

**4/ برنامج REINVENTER:** يهدف هذا البرنامج إلى المساعدة على تطوير المدن الذكية وذلك بين الشركاء الإيطاليين والتونسيين



<p>- تم تنظيم لقاءات شراكة بين الشركات الناشئة التونسية والإيطالية والتعريف بمشروع <b>REINVENTER</b> على هامش تنظيم قمة تونس الرقمية يومي 21 و 22 جوان 2023</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• إسداء خدمات مشتركة لفائدة حاضني المشاريع (incubateurs) التونسيون والإيطاليون</li> </ul>
<p>- تم تقديم المرافقة والاحاطة بالشركات الناشئة التي تم انتقاؤها في إطار المشروع</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تكوين ومرافقة خاصة لفائدة 30 من أصحاب أفكار المشاريع (15 تونسيا و 15 إيطاليا)</li> </ul>
<p>تم تنظيم دورة تكوينية لتنمية مهارات إطارات محاضن المؤسسات في مجال مرافقة وتأطير باعثي المشاريع</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تكوين ومرافقة خاصة في مجال التجديد لفائدة 40 مؤسسة ناشئة (start up) (20 مؤسسة تونسية و 20 إيطاليا)</li> </ul>
<p>- تم تنظيم لقاءات شراكة بين الشركات الناشئة التونسية والإيطالية وزيارة الحاضنة بمدينة Mazara Del Vallo خلال الفترة الممتدة من 24 إلى 27 جويلية 2023 - وقد مثلت هذه الزيارة فرصة للجانب التونسي للتعرف على مجال ريادة الأعمال وخصوصيات منظومة المرافقة لفائدة باعثي المشاريع بمنطقة SICILIA -</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تنظيم زيارة لحاضنة بمدينة مازارا دلفلو (Mazara Del Vallo)</li> </ul>

ITALIA - والتعريف بالإطار القانوني  
للشركات الناشئة وريادة الأعمال بتونس

## VIII. على مستوى المنظومة الإعلامية:

- **تركيز جوهر نظام المعلومات بالاعتماد على تقنيات الويب**
  - تقديم تقرير المرحلة الثانية (P2. Spécifications et conception) وتمت المصادقة عليه من قبل لجنة متابعة المشروع.
  - الشروع في انجاز المرحلة الثالثة (P3. Réalisation de la solution).
  - تم تقسيم مراحل تطوير المنظومة إلى فترات زمنية محددة (Sprint) الخاصة بالمرحلة الثالثة.
  - تم تركيز الخادم الافتراضي قصد تفعيل بيئة الاختبار.
  - تم اتمام انجاز أشغال التطوير الخاصة بالفترة السادسة (Sprint 6) المتعلقة بالتصريح بالمشاريع والتكوين القانوني للشركات ووقع موافاة المكتب بالملاحظات التقنية قصد معالجتها.
  - تم انجاز أشغال التطوير الخاصة بالفترة السابعة (Sprint 7) المتعلقة :
    - Attestation de la demande de modification
    - Attestation d'entrée en production, de renonciation, d'annulation, Réexportation
- **إنجاز مهمة تدقيق دوري للسلامة المعلوماتية لوكالة النهوض بالصناعة والتجديد**
  - بصدد انجاز المرحلة الثالثة:
    - - Audit organisationnel et audit technique achevés
    - - Sessions de sensibilisation post-audit réalisées
  - تم مد الوكالة الوطنية للسلامة السيبرانية بتقارير مهمة التدقيق في سلامة النظام المعلوماتي للوكالة
- **وضع نظام لدعم اتخاذ القرارات.**
  - تم انجاز المرحلة الأولى Spécifications détaillées et architecture du SID
  - الشروع في انجاز المرحلة الثانية Mise en œuvre et implémentation
- **إعادة تصميم وتنفيذ موقع الويب الخاص بوكالة النهوض بالصناعة والتجديد**
  - تم انجاز المرحلة الأولى P1: Audit du contenu existant du site web de l'APII وتم اجراء مقابلات مع مختلف مراكز الوكالة قصد اتمام مرحلة التشخيص الخاصة بالمرحلة الأولى.
  - نظرا للتأخير في انجاز المشروع وعدم إيفاء الشركة بتعهداتها تم فسخ العقد.
- **تم تجديد الدعم لتجهيزات النظام الافتراضي وتوقيع عقد الصيانة**

- تنفيذ توصيات دراسة إعداد خطة استمرارية الأعمال لنظام المعلومات الخاص بوكالة النهوض بالصناعة والتجديد:

- تم تركيز وتفعيل موقع النسخ الاحتياطي في الإدارة الجهوية بسوسة.
- تم اختيار الموقع الاحتياطي site de repli للمستخدمين (المرسى).
- بصدد تحديد المعدات الإعلامية وتركيز مستلزمات الشبكة الإعلامية.
- تم تكوين وحدة الأزمات.

## ▪ Configuration VLAN sur les téléphones IP et imprimantes en réseau

### ▪ Mise à jour de la politique de sécurité des pare-feux

- انجاز منظومة التصرف في محاضن المؤسسات عبر الويب
- تم إعداد كراس الشروط وسيقع نشرها في 2024.

### ▪ Mise en place d'un Canal d'Echanges entre APII et FTI

#### ▪ اقتناء معدات إعلامية

تم اقتناء معدات إعلامية لفائدة مصالح الوكالة:

- 20 حاسوب مكتبي
- 10 طابعة ليزر - Imprimantes laser Multifonctions Monochrome
- 1 خادم مركزي DELL PowerEdge R760

#### ▪ تحيين موقع الواب

تم تحيين الموقع وإعداد أضايير التسجيل الخاصة ب:

- المناظرة الخارجية عدد 2023/01
- Déclaration des projets TRE
- Hackathon Digitalisation des services de l'APII
- Catalogue des startups tech Tunisiennes

تم تركيز:

- Simulateur de recherche d'activités et d'estimation de primes d'investissement
- Site web Crowdfunding
- Référentiel et Dashboard pour les secteurs Automobile et Aéronautique
- Site Web TRANSDAIRY
- Concours National de l'Innovation

## IX. على مستوى التظاهرات:

### 1. المنتدى الأول لانطلاق الية التمويل التشاركي في تونس

الثلاثاء 31 أكتوبر 2023 بنزل بتونس العاصمة

#### مقدمة

قامت وكالة النهوض بالصناعة والتجديد بمتابعة انجاز هذا المشروع بداية من اقتراح هذه الالية، فإن هذا الملتقى يندرج في إطار خطة اتفاقية شاملة تهدف إلى نشر ثقافة التمويل التشاركي.

هذا إلى جانب المرافقة الفنية لهياكل الرقابة، المرافقة الفنية لأصحاب مشاريع منصات التمويل التشاركي، مع اعداد بوابة خاصة تجمع كل المعطيات المحينة حول العمل بهذه الالية. اذ تندرج الية التمويل التشاركي ضمن الإصلاحات الاقتصادية الوطنية ذات الأولوية القصوى لدفع الاستثمار وتحضي باهتمام وانتظارات من قبل أصحاب المشاريع والمؤسسات، منظومة التمويل والعموم.

وتجدر الإشارة ان هذا المنتدى تضمن تدخلات وندوات من قبل ممثلين من هيأت رقابة التمويل التشاركي بتونس، مؤسسات البنوك والتمويل، منظمات تونسية بالخارج فاعلة في هذا المجال وخبراء دوليين. وقد كانت هذه التظاهرة فرصة لتبادل الخبرات حول أنجح السبل لدعم الإستثمار عبر هذه الالية وتبسيط المعلومات لكيفية العمل بها. كما شهدت هذه التظاهرة مسابقة Hackathon Crowdfunding حول أول منصات التمويل التشاركي وذلك بتاريخ 28 و29 أكتوبر 2023 بمركز الابتكار الرقمي "The Dot".



## الحصة الصباحية

- الافتتاحية من قبل وزراء وكبار المسؤولين دعماً لهذه الآلية
- حصة تطبيقية خاصة بكبار المسؤولين لمعاينة مدى فاعلية هذه الآلية في تونس وملامسة الواقع في إطار العمل بها.
- الإعلان على العمل ببوابة التمويل التشاركي التي توفر كل المعلومات والوثائق والعناوين والتظاهرات الخاصة بالتمويل التشاركي.
- عرض أول ومضة للتعريف بالآلية التمويل التشاركي وكيفية العمل بها.



## تضمن الجزء الأول من فضاء المحاضرة:

- تقديم الإطار القانوني لألية التمويل التشاركي من قبل مسؤولين عن هيأت رقابة التمويل التشاركي على غرار: هيئة رقابة التمويل الصغير، البنك المركزي التونسي وهيئة السوق المالية.
- تقديم نتائج الدراسة التي انجزة في إطار مشروع The Next Society والتي تعني بمدى التطور أو النجاح المحتمل لآلية التمويل التشاركي في تونس،



Crowdfunding Tunisia

Contributeurs Plateformes Porteurs de projet

Le Crowdfunding Ressources - Annuaire Contact

## Tout savoir avant de se lancer !

Le crowdfunding, ou financement participatif, consiste à collecter des fonds auprès d'un grand nombre de personnes via une plateforme en ligne dédiée pour financer un projet ou une entreprise.

[EN SAVOIR PLUS](#)

**Porteurs de projet**

Un porteur de projet est une personne physique ou morale qui propose un projet nécessitant un financement participatif, mobilisant des citoyens.

**Plateformes**

Une plateforme de crowdfunding est un site internet qui permet de collecter des fonds auprès d'un grand nombre de personnes pour financer un projet ou une entreprise.

**Contributeurs**

Un contributeur sur un site de financement participatif est une personne (physique ou morale) qui finance un projet ou une entreprise en donnant, prêtant ou investissant dans le projet ou l'entreprise.

### تضمن الجزء الثاني من فضاء المحاضرة:

- تقديم شهادات لأصحاب المنصات التمويلية التشاركية التونسيين الذين مارسوا التجربة في تونس وخارجها.
- تم خلال هذه الفترة التي اختير لها ان تكون ذو صبغة نقاش وتبادل آراء لهدف عرض أهم المشاكل والاقتراحات لضمان نجاح هذه الآلية في المستقبل القريب.



- ورشة لتعريف الية التمويل التشاركي بالتوازي مع الحصة الثانية للمحاضرة:**
- تقديم أهم المعلومات لأصحاب أفكار المشاريع التي تطمح في التمويل عن طريق الية التمويل التشاركي وتبسيط المعلومات المتعلقة بإجراءات الترخيص لهدف إطلاق مشاريع منصات التمويل التشاركي.



## تضمن الجزء الثالث من فضاء المحاضرة:

- مداخلات حضورية وعن طريق الواب لأصحاب منصات التمويل التشاركي الأجنبية ومشاركتنا تجربتهم وأهم المسائل التي يجب أخذها بالاعتبار.
- تم خلال هذه الفترة عرض المجالات التي من الممكن أن يتخذها التمويل التشاركي في تونس عملا بما هو جاري تجربته على المستوى الدولي.

كما تم ختاماً لهذه التظاهرة الإعلان على الفائزين بمسابقة **Hackathon Crowdfunding**. تم الإعلان على 3 فرق فائزة حسب التحديات الثلاث المقترحة.



## الجوائز كالاتي:

- قيمة مالية 3000 دينار لكل فريق.
- التكلفة بمصاريف التأسيس القانوني من قبل وكالة النهوض بالصناعة والتجديد.
- مرافقة خاصة من قبل مكونين The Dot, APII Redstart
- مشاركة مجانية مدة سنة في التظاهرات المنظمة من قبل وكالة النهوض بالصناعة والتجديد.
- أدرج إعلامي في مجلة الصناعة لوكالة النهوض بالصناعة والتجديد.



وقد أسفرت كل المداخلات على ضرورة العمل بصفة تكاملية وتشاركية بين كافة الهياكل لتعميم المفاهيم المتعلقة بهذه الآلية ومرافقة أولى المنصات لتمكينها من الحصول على التراخيص اللازمة لبدائية نشاطها مما سيسعى لتحسين مناخ الاستثمار والتطور الاقتصادي.

## 2. على مستوى التظاهرات الجهوية

في إطار التنسيق بين الإدارات الجهوية تم تنظيم الاجتماعات الحضرية الدورية للإدارات الجهوية والتي تخللتها ورشات تكوينية لفائدة المديرين الجهويين وهي كالاتي:

- الورشة الأولى في 26 جويلية 2023 حول الإدارة الإستراتيجية " Le "management stratégique"

- الورشة الثانية في 16 و 17 أكتوبر 2023 بالاشتراك مع برنامج الأمم المتحدة للتنمية في تونس حول أهداف التنمية المستدامة ودور المؤسسات للوصول إلى تحقيق هذه الأهداف إلى جانب التمويل المناخي.

وفي إطار أنشطة النهوض بالاستثمار في الجهات لدفع الاستثمار الخاص والترويج لموارد الجهة لسنة 2023، تم تحقيق 9 تظاهرات في الجهات التالية: قفصة، سوسة، زغوان، مدين، سيدي بوزيد، مهدية، منستير، قابس والقصرين.

مفصلة كالاتي:

عدد	الجهة	عنوان التظاهرة	التاريخ
1	قفصة	يوم تحسيبي لبعث المشاريع	11 ماي

24 ماي	ابعث ونجح مؤسستك الناشئة	سوسة	2
26 ماي	اليوم الجهوي للاستثمار والتشغيل	زغوان	3
12 جويلية	استثمر في مدين	مدنين	4
05 أكتوبر	اليوم الجهوي للاستثمار بسيدي بوزيد	سيدي بوزيد	5
27 أكتوبر	المؤسسة الناشئة والتشجيع على التجديد	مهدية	6
25 أكتوبر	المؤسسة الصناعية التونسية في مواجهة التحديات البيئية: البصمة الكربونية نموذجاً	منستير	7
31 أكتوبر	اليوم الترويجي للمنطقتين الصناعيتين بمنزل لحبيب بمطماطة وامتيازات الاستثمار في مناطق التنمية الجهوية	قابس	8
5 ديسمبر	اليوم الجهوي للاستثمار وآلية التمويل التشاركي	قصرين	9

وارتكزت هذه التظاهرات على الأهداف التالية:

- التعريف والترويج لبرامج وآليات لدعم التنمية الجهوية ودفع الاستثمار وبعث المشاريع في الجهات
- تنظيم لقاءات بين أصحاب أفكار المشاريع ومؤسسات التمويل
- مساعدة المؤسسات التي تلاقي صعوبات مالية وتقنية للانخراط في برنامج المساندة



قابس



المنستير



سوسة



سوسة



القصرين



القصرين

وإلى جانب كل هذه التظاهرات تم تنظيم يوم تحسيبي في كامل ولايات الجمهورية من خلال الإدارات الجهوية وذلك يوم 12 جويلية 2023، لإفتتاح المناظرة الوطنية للتجديد في دورتها الخامسة.



أريانة ومنوبة وتونس



قفصة



باجة



القيروان



جندوبة



صفاقس

مدنين



نابل